



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. KUZEY ANADOLU
KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası

2024 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

1 OCAK - 30 HAZİRAN 2024



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. KUZEY ANADOLU
KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

Bölgemizin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası

2024 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

1 OCAK - 30 HAZİRAN 2024

Bu belge, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından yayımlanmıştır.

Belge No : 2024-KR-.../...

Revizyon No : -

Revizyon Tarihi : -

ISBN : -

Editör(ler) : Semih KAYA / Kurumsal Yönetim Birim Başkanı
Sinan KACIR / Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler

Yayın Kurulu : Semih KAYA / Kurumsal Yönetim Birim Başkanı
Sinan KACIR / Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler
Gözde DİKMEN / Yazı İşleri

Tasarım : Sinan KACIR
Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler

Yayın Tarihi : 01/08/2024

Basım Yeri : -

Matbaa Sertifika No: -

Bu eserin her türlü yayın hakkı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansına aittir.

Yayının kısmen ya da tamamen yayınlanması ve çoğaltılmasının fikri mülkiyet hukukuna tabidir. Kaynak gösterilmek ve atıfta bulunmak kaydı ile Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı yayınları üçüncü kişilerce kullanılabilir.

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı
Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Tel.: 0 (366) 212 58 52 Faks: 0 (366) 212 58 55
E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr
www.kuzka.gov.tr

SUNUŞ

“Bölgenin pusulası, özgün fikirlerin referans noktası olmak” vizyonu ile faaliyetlerine başladığı 2010 yılından bugüne, TR82 Bölgesi’nde değer yaratmaya odaklanan Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı, 2024 yılında da belirlediği politika önceliklerine odaklanmaya devam etmektedir.

Sonuç Odaklı Program (SOP) yaklaşımı ile 26 bölgede faaliyet gösteren kalkınma ajansları, belirli bir sektör, tema veya mekânda kalkınma sonuçları elde etmek amacıyla alt program, tedbir, proje ve faaliyetleri içeren, nitelikli analize dayanan, ilgili kurumlarla iş birliği halinde hazırlanan, ölçülebilir sonuç ve çıktı hedefleri olan orta vadeli programlar uygulamaktadır. Bu kapsamda 2024 yılından itibaren Ajans faaliyetlerinin yoğunlaştığı 3 adet SOP yürütülmektedir.

Uygulanmaya başlanan SOP’lardan ilki ‘Destinasyon Geliştirme Sonuç Odaklı Programı’ adıyla geliştirmiştir. Bu SOP destinasyon yönetimi yaklaşımı çerçevesinde turizm sektörünün yerel dinamiklerle beraber geliştirilmesini amaçlamaktadır.

2024 yılında uygulanmaya başlanan ikinci SOP ise “Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması”dır. Bu SOP çerçevesinde, tarımsal üretkenliği artırmak, üretici ve yetiştirici örgütlerinin rekabet gücünü yükseltmek ve tarım sektöründeki katma değeri artırmak için stratejilerin geliştirilmesi ve buna yönelik faaliyetlerin yürütülmesi planlanmaktadır.

Ajans faaliyetlerinin odaklandığı üçüncü SOP ise “Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi”dir. Bu program bölgedeki temel sektörlerde uzmanlaşmayı ve rekabetçiliği geliştirmeyi, yerel işletmelerin ve sektörlerin küresel pazarda daha rekabetçi olmaları hedeflemektedir. 2024 yılında bu program kapsamında kurumsallaşma, yönetim danışmanlığı, fizibilite çalışmaları ve yatırımcı yönlendirme faaliyetlerine ağırlık verilerek, aynı zamanda bölgedeki temel sektörlerin rekabetçiliğini artıracak stratejiler geliştirilmektedir.

SOP faaliyetlerine ek olarak, 2024 yılında “Kurumsal Gelişim” faaliyetleri ile ajans içi kurumsal yapının güçlendirilmesine, “Yerel Kalkınma Fırsatları” faaliyetleri ile sonuç odaklı programlar dışında kalan hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik faaliyetlere devam edilecektir. Ajans, belirlenen ana çalışma eksenlerine uygun olarak kurumsallaşma, yönetim danışmanlığı, fizibilite havuzu oluşturma, yatırımcıların yönlendirilmesi çalışmalarına ağırlık verecektir. Ayrıca, sahada daha fazla zaman geçirmeyi, paydaşlar arası koordinasyon ve liderlik rolünü daha etkin yürütmeyi ve faaliyetlerini çeşitlendirmeyi hedeflemektedir.

Bu vesileyle, çalışmalarından ve katkılarından dolayı başta Yönetim Kurulu Üyeleri ve Ajans çalışanları olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, Ajans eliyle Bölgemizde yapılan başarılı çalışmaların devamını temenni ederim.

Memduh DALLI
Kastamonu Valisi
Ajans Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	1
A. Misyon ve Vizyon	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
a) Fiziksel Yapı	2
b) Ajansın Teşkilat Yapısı	3
c) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	4
d) İnsan Kaynakları	4
e) Sunulan Hizmetler	6
f) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	7
II. AMAÇ ve HEDEFLER.....	8
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	8
B. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	8
III.8	
IV. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	9
A. Mali Bilgiler	9
a) Bütçe Uygulama Sonuçları	9
B. Performans Bilgileri	10
1. DESTİNASYON GELİŞTİRME SONUÇ ODAKLI PROGRAMI.....	11
1.1. Genel Bilgiler	11
1.2. Kapsam Takibi	12
1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	24
1.4. Kilometre Taşları	25
1.5. Değerlendirme	25
1.6. İyileştirme Önerileri	26
2. TARIMDA VERİMLİLİK VE KATMA DEĞERİN ARTIRILMASI SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	27
2.1. Genel Bilgiler	27
2.2. Kapsam Takibi	27

2.3. TARIM SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	33
2.4. TARIM SOP Kilometre Taşları	35
2.5. Değerlendirme	35
2.6. İyileştirme Önerileri	35
3. TEMEL SEKTÖRLERDE REKABETÇİLİĞİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (REKABET).....	36
3.1. REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP	36
3.2. REKABET Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Geliştirilmesi SOP53	
3.3. REKABET Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması SOP	59
4. YEREL KALKINMA FIRSATLARI (YKF).....	68
4.1. Kapsam Takibi	68
5. KURUMSAL GELİŞİM	71
5.1. Kapsam Takibi	71
6. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	73
6.1. Üstünlükler	73
6.2. Zayıflıklar.....	73
7. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER	74

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri	2
Tablo 2: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Genel Sekreter)	4
Tablo 3: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Uzman Personel)	5
Tablo 4: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Destek Personeli)	5
Tablo 5: YDO Personeli.....	5
Tablo 6: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Yardımcı Hizmet Personeli).....	5
Tablo 7: Yönetim Kurulu Toplantıları.....	7
Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri.....	9
Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri.....	9
Tablo 10: Destinasyon Geliştirme SOP Genel Bilgiler	11
Tablo 11: Destinasyon Geliştirme SOP Kapsam Takibi.....	12
Tablo 12: Destinasyon Geliştirme SOP Sonuç Göstergeleri.....	24
Tablo 13: Destinasyon Geliştirme SOP Çıktı Göstergeleri	24
Tablo 14: Destinasyon Geliştirme SOP Kilometre Taşları.....	25
Tablo 15: Destinasyon Geliştirme SOP Değerlendirme.....	25
Tablo 16: Destinasyon Geliştirme SOP İyileştirme Önerileri	26
Tablo 17: TARIM SOP Genel Bilgiler.....	27
Tablo 18: TARIM SOP Kapsam Takibi.....	27
Tablo 19: TARIM SOP Sonuç Göstergeleri	33
Tablo 20: TARIM SOP Çıktı Göstergeleri.....	33
Tablo 21: TARIM SOP Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa).....	35
Tablo 22: TARIM SOP Değerlendirme	35
Tablo 23: TARIM SOP İyileştirme Önerileri	35
Tablo 24: REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP	36
Tablo 25: REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP	36
Tablo 27: REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP	47
Tablo 27: REKABET SOP Çıktı Göstergeleri	48
Tablo 28: Kilometre Taşları	49
Tablo 29: REKABET SOP (Öncelik 1) Değerlendirme	52

Tablo 30: REKABET SOP İyileştirme Önerileri	52
Tablo 31: REKABET SOP (Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Arttırılması) Genel Bilgiler.....	53
Tablo 32: REKABET (Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Arttırılması) SOP.....	53
Tablo 33: REKABET SOP (Öncelik 2) Sonuç Göstergeleri	57
Tablo 34: REKABET SOP (Öncelik 1) Çıktı Göstergeleri.....	57
Tablo 35: REKABET SOP (Öncelik 1) Değerlendirme	58
Tablo 36: REKABET SOP (Öncelik 1) İyileştirme Önerileri	58
Tablo 37: REKABET SOP (Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Arttırılması) Genel Bilgiler.....	59
Tablo 38: REKABET Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Arttırılması SOP	60
Tablo 39: REKABET SOP (Öncelik 3).....	65
Tablo 40: REKABET SOP (Öncelik 3) Çıktı Göstergeleri.....	66
Tablo 41: REKABET SOP (Öncelik 3) Değerlendirme	67
Tablo 42: YKF Yeni Yatırımların Arttırılması.....	68
Tablo 43: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi	71

I. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarihli 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan ve 2010 yılının Ekim ayından itibaren çalışmalarına devam eden Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) bir bölgesel kalkınma kuruluşudur. Türkiye genelinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonundaki 26 kalkınma ajansından birisi olarak TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

Kamu tüzel kişiliğine haiz olan Ajansın iş ve işlemleri, 15 Temmuz 2018 tarihi itibarı ile Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkındaki 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmiş olup, burada yer almayan hususlarda özel hukuk hükümlerine tabidir.

A. Misyon ve Vizyon

- **Misyon:** Yenilikçi, etkin ve sürdürülebilir yöntemlerle bölgesel gelişmeyi sağlamak.
- **Vizyon:** Bölgenin pusulası, özgün fikirlerin referans noktası olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri, Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188. maddesi ile düzenlenmiştir. Buna göre Ajans'ın görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- d) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- e) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- f) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- g) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- h) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- i) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

- j) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- k) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve iş gücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- l) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- m) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

a) Fiziksel Yapı

Ajans, Kuzeykent Mah. Kayın Sokak No:9 Merkez/Kastamonu adresinde bulunan Genel Sekreterlik Hizmet Binasında hizmetlerini sürdürmektedir. Kastamonu YDO, kuruluşundan bu yana Ajans merkez hizmet binasında, Çankırı YDO, Çankırı Hükümet Konağı'nda yer alan ofiste ve Sinop YDO ise kendi hizmet binasında hizmet vermektedir.

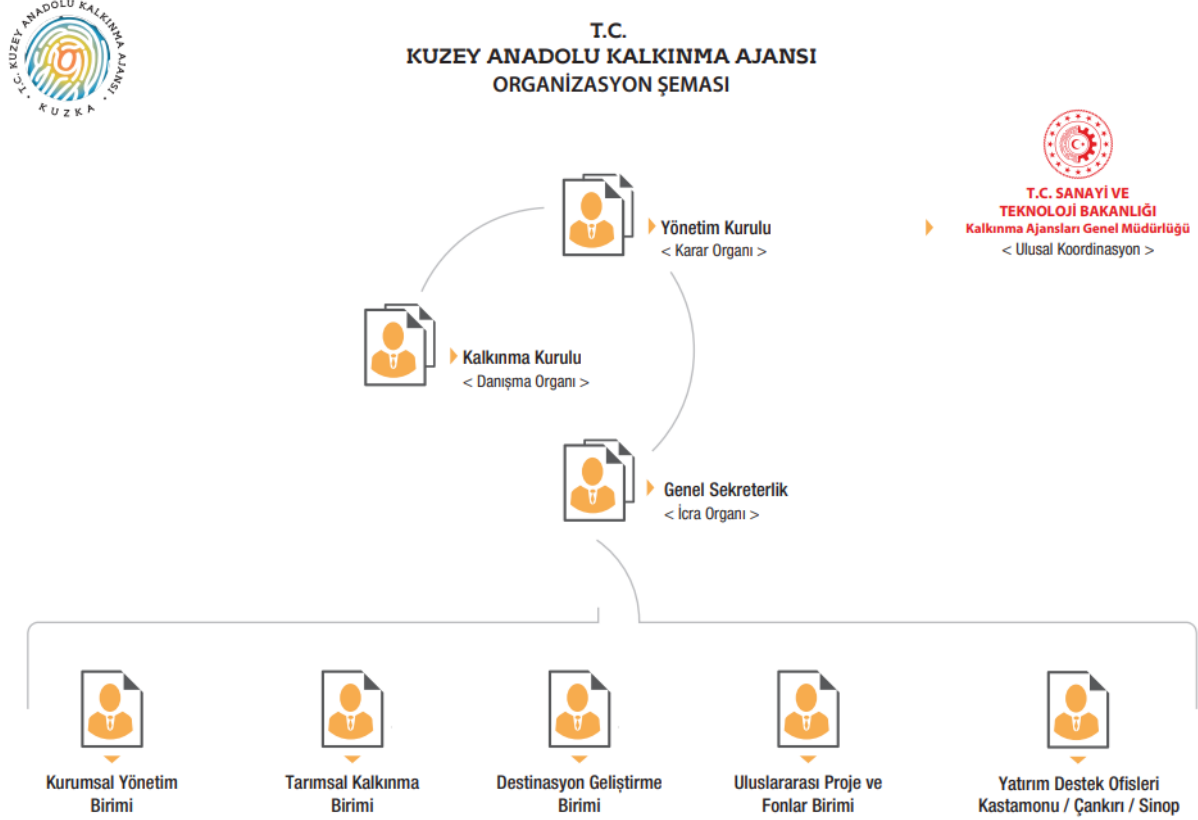
Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri

Birim	Türü	Adres
Genel Sekreterlik	Hizmet Binası	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Kastamonu Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Ofisi	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Çankırı Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Ofisi	Çankırı Valiliği Yeni Hizmet Ofisi, Hükümet Konağı 3. Kat No: 322-323 Abdülhalik Renda Mah., Ankara Cad., No: 38 18100 ÇANKIRI
Sinop Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Binası	Kale yazısı Mah. Tuzcular Cad. No:13 SİNOP

b) Ajansın Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı; karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu, icra organları olan Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Şekil 1 KUZKA'nın organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



c) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansın kullandığı bilgi sistem altyapısı teknoloji çağının ihtiyaçlarını karşılar niteliktedir. Özellikle pandemi sonrası dönemde artık bir zorunluluk haline gelen uzaktan çalışma için ihtiyaç duyulan sistem gereklilikleri, hızlı internet altyapısı ve teknik donanımlar ile desteklenmiştir.

d) İnsan Kaynakları

Ajansın, 15 Temmuz 2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 184. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması büyük önem taşımaktadır. Ajansta, ‘üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir’ ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır. Öte yandan nitelikli iş gücünün özendirilerek Ajansa kazandırılması ve bunun geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

Tablo 2: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Genel Sekreter)

Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Meslek Durumu	Öğrenim Durumu (Lisans, Yüksek Lisans, Doktora)	Bildiği Yabancı Diller
Dr. Serkan GENÇ	25 Temmuz 2019	Endüstri Mühendisi	Doktora	İngilizce

Genel Sekreterlik görevi 25 Temmuz 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından genel sekreterlik görevine asaleten atanan Dr. Serkan GENÇ tarafından yürütülmektedir.

Tablo 3: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Uzman Personel)

	Toplam	En yüksek Mezuniyet Derecesi			Cinsiyet		Yabancı Dil	
		Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Kadın	Erkek	İngilizce	Almanca
İktisat	1	-	1	-	-	1	1	-
İşletme	7	2	3	2	1	6	7	1
Endüstri Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
İstatistik	2	2	-	-	-	2	2	-
Kamu Yönetimi	2	2	-	-	-	2	2	-
Maliye	1	-	1	-	-	1	1	-
Sosyoloji	1	1	-	-	1	-	1	-
Uluslararası İlişkiler	1	-	1	-	1	-	1	-
Ziraat Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
Şehir ve Bölge Planlama	1	-	1	-	1	-	1	-
Gıda Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
Toplam	19	7	7	5	4	15	19	1

Tablo 4: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Destek Personeli)

	Toplam	En yüksek Mezuniyet Derecesi			Cinsiyet		Yabancı Dil	
		Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Kadın	Erkek	İngilizce	Almanca
Kamu Yönetimi	3	3	-	-	1	2	-	-
Bilgisayar Mühendisliği	1	1	-	-	-	1	-	-
Maliye	1	-	1	-	-	1	-	-
Halkla İlişkiler ve Tanıtım	1	1	-	-	-	1	-	-
İşletme	1	1	-	-	-	1	-	-
Toplam	7	6	1	-	1	6	-	-

Tablo 5: YDO Personeli

YDO Personeli			
İl	Uzman/Koordinatör	Destek Personeli	Yardımcı Hizmetler Personeli
Çankırı	2	-	1
Kastamonu	3	-	-
Sinop	3	-	2

Tablo 6: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Yardımcı Hizmet Personeli)

Kadın	Erkek	Toplam	Merkez Ofis	Çankırı YDO	Sinop YDO
4	8	12	9	1	2

e) Sunulan Hizmetler

Şekil 2: Ürün/Hizmet- Paydaş Matrisi

	Ortak Vizyon	Strateji Geliştirme	Programlama	İş birliği / Ortaklığı Özendirme	Kolaylaştırıcılık / Koordinatörlük	Tanıtım	Yatırım Sürecini Hızlandırma	Mali Destekler	Teknik Destekler	Ajans Destekleri	Önemli Özel Sektör Yatırımları	Önemli Kamu Yatırımları	Yatırım Teşvik Belgeli Yatırımlar	Diğer Kurum ve Kuruluşların Destekleri	Yatırım Teşvikleri	Yatırım Yeri	Analiz-Rapor	Basın Bildirisi	Analiz-Rapor	Yatırım Teşvik Belgesi Nişanlanması	Yatırım Teşvik Belgeleri Tamamlama / Vizesi ve Ekspertiz Raporu İşlemleri
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X
Diğer Bakanlıklar, Başkanlıklar vd. Kurumlar	X	X		X	X		X	X		X	X	X	X	X	X	X				X	
Valilik ve Kaymakamlıklar	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					X		X		
Kamu Kurum ve Kuruluşları	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Bölge Müdürlükleri	X	X	X	X				X	X	X		X							X		
Yerel Yönetimler	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Ticaret ve Sanayi Odaları	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X						X		X		
Üniversiteler	X	X	X	X	X	X		X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Sivil Toplum Kuruluşları	X	X	X	X	X	X		X	X	X							X		X		
Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları	X	X	X	X	X	X		X	X	X							X		X		
Organize Sanayi Bölgeleri Yönetimleri				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X				
Birlik ve Vakıflar		X	X	X				X	X	X											
Özel Sektör Temsilcileri, Kişi ve Kuruluşları	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X	X
Medya Temsilcileri	X	X	X	X	X													X	X		
Hizmet Talep Eden Vatandaş	X	X	X	X	X	X	X						X	X	X	X	X		X	X	X

f) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**Tablo 7: Yönetim Kurulu Toplantıları**

Adı	Tarihi	Yeri	Katılım Sağlayan Üye Sayısı
Şubat Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	15.02.2024	Kastamonu	10
Mayıs Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	30.05.2024	Çankırı	13
Temmuz Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	31.07.2024	Çevrimiçi	12

II. AMAÇ ve HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansın amaç ve hedefleri 2024 – 2028 Kurumsal Stratejik Planı'nda yer alan ana iş hedefleri ve ana stratejileri ile belirlenmiştir.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler



III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

a) Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri

2024	Tahmini Gelir (TL)	Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Bütçe	90.000.000,00	32.610.786,00	36,23%
İl Özel İdareleri	7.781.702,92	7.781.702,92	100,00%
Belediyeler	10.315.605,26	4.259.819,18	41,29%
Ticaret ve Sanayi Odaları	171.206,60	164.837,50	96,28%
Avrupa Birliğinden Fonlar	24.000.000,00	-	0,00%
Faaliyet Geliri	160.000,00	-	0,00%
Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler	3.000.000,00	1.143.015,79	38,10%
Ret ve İadeler (-)	-	-	0,00%
Diğer Gelirler	254.000,00	1.106.808,55	435,75%
Destek Ödemelerinden İadeler	1.000.000,00	-	0,00%
Bağış ve Yardımlar	23.000.000,00	570.000,00	2,48%
Toplam	159.682.514,78	47.636.969,94	29,83%

Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri

2024	Tahmini Gider (TL)	Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	85.470.000,00	32.578.291,24	38,12%
Personel Giderleri	58.003.000,00	25.635.000,58	44,20%
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	13.300.000,00	5.536.423,25	41,63%
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.187.000,00	1.406.867,41	22,74%
Yedek Ödenekler	7.980.000,00	0,00	0,00%
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	0,00	0,00	0,00%
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	15.070.000,00	785.966,78	5,22%
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	2.432.000,00	0,00	0,00%
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	8.419.000,00	779.842,09	9,26%
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	84.303.166,98	12.351.045,21	14,65%
Doğrudan Finansman Destekleri	1.000.000,00	0,00	0,00%
Güdümlü Proje Destekleri	21.018.934,30	7.973.405,56	37,93%
Teknik Destekler	9.000.000,00	599.160,00	6,66%
Sosyal Destek Programı Desteği	28.928.432,68	3.026.979,65	10,46%
Alternatif Destek Programları-Finansman/Faizsiz Kredi Desteği	21.000.000,00	751.500,00	0,00%
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı	4.354.800,00	0,00	0,00%
Toplam	195.694.166,98	30.901.747,40	15,79%

A. Performans Bilgileri

2024 yılının ilk 6 ayında yürütülen Ajans faaliyetleri aşağıda özetlenmektedir.

1. DESTİNASYON GELİŞTİRME SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

1.1. Genel Bilgiler

Tablo 10: Destinasyon Geliştirme SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Destinasyon Geliştirme
SOP Referans No	TR82/24/SOP/DESTİNASYON
Rapor Dönemi	01.01.2024 – 30.06.2024
SOP Bütçesi	208.190.000,00 TL
SOP Süresi	60 ay
SOP Özeti	Destinasyon Geliştirme SOP'un genel amacı TR82 Bölgesi'ndeki rekabetçi turizm unsurlarını rota ve tematik eksenler ile birbirine entegre ederek kırsalda turizm faaliyetlerinin yaygınlaştırılması ve turizm gelirlerinin artırılmasıdır. Bu genel amaca yönelik olarak, 6 alt başlıkta faaliyetler yürütülmektedir: - Turizm ürünlerinin ve özgün turizm deneyimlerinin tasarlanması, - Destinasyonların rekabet gücü artıracak bölgesel, ulusal ve uluslararası ortaklıklar kurulması - Kırsal alanlarda özel sektörün kırılganlığının azaltılması, girişimciliğin teşvik edilmesi - Kentsel ve kırsal alanlar arasındaki bağlantının destinasyon bütünlüğü içinde desteklenmesi - Kırsal alanlarda doğal ve kültürel mirasın, yerel gastronominin korunması ve kullanılması - Rekabetçi destinasyonların pazarlanması ve tanıtımının güçlendirilmesi

1.2. Kapsam Takibi

Tablo 11: Destinasyon Geliştirme SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Mekânsal Planlama Odaklı Faaliyetler						
Pınarbaşı İlçe Merkezi Kentsel Tasarım Planlaması		X			2024 yılı Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı kapsamında projelendirilerek çalışmalara başlanmıştır.	Proje sonunda hazırlanacak kentsel tasarım konseptinin uygulamaya geçmesine yönelik Bakanlıklar nezdinde lobi çalışması yürütülecektir.
Daday İlçe Merkezi Kentsel Tasarım Planlaması		X			2024 yılı Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı kapsamında projelendirilerek çalışmalara başlanmıştır.	Proje sonunda hazırlanacak kentsel tasarım konseptinin uygulamaya geçmesine yönelik Bakanlıklar nezdinde lobi çalışması yürütülecektir.
Ilgaz Dağı Kongre Turizmi Odağında Dağ Turizmi Master Planı			X	Ajansın yürütücüsü olduğu RSP projesi teknik destek bileşeni kapsamında yapılmasına karar verilmiş olup, projenin ilgili bileşeni henüz başlamamıştır.	-	
Rota Oluşturma Odaklı Faaliyetler						
Batı Karadeniz Rotaları - (TÜRSAB Paket Turlar)		X			Bölge genelinde TÜRSAB paket turların oluşturulmasına yönelik çalışmalar TÜRSAB Orta Anadolu BTK iş birliği ile devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tren Turizmi Rotaları (Tematik)	X				Çankırı Valiliği, Çankırı Belediyesi ve TÜRSAB Orta Anadolu BTK iş birliği ile Turistik Tuz Ekspresi tren turizmi paketleri oluşturulmuş ve Mayıs-Haziran döneminde 4 kez başarıyla uygulamaya geçmiştir. BAKKA ve ilgili kurumlar iş birliği ile Karaelmas Turistik Ekspresi'nin hayata geçmesi için çalışmalara katkı sağlanmış, Mart ayında demo tur yapılmış olsa da tur rotası hayata geçirilememiştir.	Turistik Tuz Ekspresi 2024 yılı ikinci yarısında 8 kez daha uygulanacaktır.
JEOKAR Trekking/ Bisiklet Rotası (Tematik)		X			Ön hazırlık faaliyetleri yürütülmüştür.	Bu faaliyet çalışmaları yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecektir.
Deneyim İyileştirme Odaklı Faaliyetler						
Mahmut Bey Cami Ziyaretçi Merkezi Konsepti		X			2024 yılı Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı kapsamında projelendirilerek çalışmalara başlanmıştır.	Proje sonunda hazırlanacak kentsel tasarım konseptinin uygulamaya geçmesine yönelik Bakanlıklar nezdinde lobi çalışması yürütülecektir.
Tespit ve Yönlendirme Odaklı Faaliyetler						
TR82 Bölgesi Arkeolojik Kazı Alanları Mevcut Durum ve Yönlendirme Raporu		X			Bölgedeki üç önemli kazı alanındaki mevcut durumu inceleyerek hazırlanacak yönlendirme raporu çalışmasına kazı döneminin başladığı Haziran ayı itibarıyla başlanılmış olup, faaliyet devam etmektedir.	Hazırlanacak rapor ile gelecek yıllarda hayata geçirilebilecek muhtemel güdümlü ya da teknik destek projesi faaliyetleri belirlenecektir.
Çankırı Kent Merkezi Unsur Hikâyelendirme, Ziyaretçi Akış Yönlendirme Çalışması		X			Mart ayından itibaren çalışmalarına başlanan Turistik Tuz Ekspresi alt faaliyetleri arasında bu çalışmalar kısmen hayata geçirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kurvaziyer Turizmi Deneyim İyileştirme Uygulama Çalışması			X	2023 yılı Ajans desteği ile hayata geçirilen Sinop Dijital Tanıtım Danışmanlığı projesi çıktıları deneyim iyileştirme faaliyetleri ile yapılmak istenen çıktıların bir kısmını karşıladığı ve eksik kalan faaliyetlerin tasarruf tedbirleri ile uyuşmayan bazı bütçe kalemleri içermesi dolayısı ile bu faaliyet gelecek yıllara ertelenmiştir.		
İşbirliği ve Koordinasyon						
Yerel Paydaşlar İle İş Birliği Faaliyetleri						
UNESCO Masası- Kasaba Köyü Mahmut Bey Cami Alan Yönetimi	X				Kültür ve Turizm Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen kurul çalışmalarına aktif olarak katılım sağlanmaktadır. (4 çevrimiçi toplantı)	
Sinop Alan Yönetimi	X				Alan Yönetim Başkanlığı koordinasyonunda yürütülen kurul çalışmalarına aktif olarak katılım sağlanmaktadır. (2 fiziki toplantı)	
Kastamonu Güney Karadeniz Jeoparkı (JEOKAR) Yönetimi	X				Ajansın öncülüğünde, Kastamonu Valiliği himayesinde kurulan UNESCO Masası koordinasyonunda yürütülen çalışmalara liderlik edilmektedir. (5 fiziki toplantı, 2 çevrimiçi toplantı)	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kastamonu İl Tanıtma ve Geliştirme Kurulu	X				TGA ve İl Kültür Turizm Müdürlükleri koordinasyonunda yürütülen çalışmalara Destinasyon Geliştirme Birimi personeli eliyle katılım sağlanmaktadır. (2 fiziki toplantı)	
Sinop İl Tanıtma ve Geliştirme Kurulu	X				TGA ve İl Kültür Turizm Müdürlükleri koordinasyonunda yürütülen çalışmalara Destinasyon Geliştirme Birimi personeli eliyle katılım sağlanmaktadır. (2 fiziki toplantı)	
Çankırı il Tanıtma ve Geliştirme Kurulu	X				TGA ve İl Kültür Turizm Müdürlükleri koordinasyonunda yürütülen çalışmalara Çankırı YDO personeli eliyle katılım sağlanmaktadır. (2 fiziki toplantı)	
Karavan Turizmi Koordinatör Ajans Faaliyetleri						
Karavan Endüstrisi Birliği (CIVD) Türkiye Programları İstanbul/ Ankara	X				8-10 Ocak 2024 tarihlerinde Almanya merkezli Karavan Endüstrisi Birliği (CVID e.V.) ve Caravan Salon Düsseldorf Fuarı üst yöneticileri, İstanbul'da sektör STK, özel sektör ve Ankara'da kamu temsilcileri ile bir araya getirilmiştir.	
Karavanist Fuarı Katılımı - İstanbul	X				8 Ocak 2024 tarihinde fuara aktif katılım sağlanmış, üretici birlikleri yönetim kurulları ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	
Camp Karavan ve Doğa Sporları Fuarı Katılımı - İstanbul			X	Fuarın gerçekleştiği Mart ayında yoğunlaşan Karaelmas Ekspresi demo çalışması hazırlıkları dolayısı ile katılım sağlanamamıştır.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Caravan Salon Düsseldorf Fuarı Katılımı - Almanya			X	Fuar takvimi Eylül ayında olduğundan faaliyete başlanmamıştır.		
Karavan Show Euroasia Fuarı Katılımı - İstanbul			X	Fuar takvimi Kasım ayında olduğundan faaliyete başlanmamıştır.		
Karadeniz Rotası Karavan Alanları Yatırım Ön Fizibilitesi		X			Çalışmanın ilk ayağında, Karadeniz'e kıyısı olan kalkınma ajansları iş birliği ile 2 çevrimiçi toplantı gerçekleştirilmiş, toplantılarda belirlenen prensipler çerçevesinde Bölgesel Kalkınma Hamlesi programına tüm bölgelerden benzer proje önerileri sunulmuştur.	Yılın ikinci yarısında, Edirne'den, Artvin'e Karadeniz kıyısı boyunca uzanacak potansiyel karavan yatırım alanları tespit edilerek, bir yatırım promosyonu kataloğu oluşturulacaktır.
Karavan İmalatında Yerlilik Oranı ve Tedarikçi Geliştirme Stratejisi Oluşturulması	X				Karavan ve ekipmanları üreticileri ile gerçekleştirilen uzman görüşmeleri aracılığı oluşturulan raporda, ülkemizdeki mevcut tedarik zinciri ekosistemi detaylı olarak incelenmiş, tedarik zincirinin yerleştirilmesi için uygulanabilecek stratejiler ve öneriler sunulmuştur.	Yılın ikinci yarısında raporun sonuçlarından kamu ve özel sektör kuruluşlarının, üretici birliklerinin haberdar edilmesini sağlayacak bir sektör toplantısı gerçekleştirilecektir.
Karavan İmalatında Hedef Pazar Analizi		X			Karavan ve ekipmanları üreticileri için Avrupa hedef pazarının değerlendirmesini yapacak raporun çalışmaları devam etmektedir.	
Türkiye Karavan Ekosistemi Büyük Veri Oluşturma Çalışması		X			Ülkemizde hızla büyüyen karavan ekosisteminin farklı bileşenlerinin ihtiyaç duyduğu kritik verilerin, Avrupa'da takip edilen veri seti ile uyumlu olarak oluşturulmasına yönelik olarak CIVD e.V. İstatistik Birimi-TÜİK iş birliği ile veri tabanı oluşturma çalışması devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Eşleştirme Faaliyetleri						
Kalkınma Ajansları Eşleştirme Faaliyetleri (BAKA-BAKKA)	X			Şubat ayında BAKKA ev sahipliğinde 2024 yılı ortak çalışmaların planlanmasına ilişkin fiziki bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Mart ayında BAKKA tarafından tasarlanan Karaelmas Ekspresi demo tren turu çalışmalarına katkı sağlanmıştır.		
Kapasite Geliştirme						
İyi Uygulama Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi						
Kaz Dağları Ekoturizm Köyü - Çanakkale			X	Bu faaliyet yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecektir.		
Longosphere İğneada ve Yıldız Dağları Agro Turizm – Kırklareli			X	Bu faaliyet yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecektir.		
Yaşayan Köy – Beypazarı Ankara			X	Bu faaliyet yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecektir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Karavan Üreticileri, Tedarikçileri, Karavan Alanları Ziyaretleri	X				Ocak ayında KARENDER ve KAİTED üretici birlikleri ile Karavanist fuarında bir araya gelinmiştir. Şubat ayında Avis Karavan ile sektörde yer alan OTOKOÇ A.Ş. CEO'su Sn. İnan EKİCİ ile İstanbul'da bir araya gelinmiştir. Şubat ayında Ankara'da STB Sanayi Genel Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen Treyler ve Karavan Sektörü Toplantısı'na katılım sağlanmış, sektör temsilcileri ile birlikte KAGM Genel Müdürü Sn. Ahmet ŞİMŞEK'e bir ziyaret gerçekleştirilmiştir. Karavan İmalatında Yerlilik Oranı ve Tedarikçi Geliştirme Stratejisi çalışması kapsamında, İstanbul, Kocaeli, Bursa, Sakarya'da birçok üretici yerinde ziyaret edilmiştir.	
Kaz Dağları Ekoturizm Köyü - Çanakkale	X				Sinop Valiliği iş birliği ile Şubat ayında Sinop'ta Etkili Misafir Memnuniyeti ve Liderlik Eğitimleri gerçekleştirilmiş, her iki eğitime toplam 108 paydaş katılım sağlamıştır.	
İyi Uygulama Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi						
Kırsal Turizm Sektör Temsilcileri Eğitim/Danışmanlık Faaliyetleri	X				Sinop Valiliği iş birliği ile Şubat ayında Sinop'ta Etkili Misafir Memnuniyeti ve Liderlik Eğitimleri gerçekleştirilmiş, her iki eğitime toplam 108 paydaş katılım sağlamıştır.	
Tanıtım ve Yatırım Destek						

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Destinasyon Konumlandırma ve Tanıtım						
Ulusal Pazar- Coğrafi Odak Ankara Tanıtım ve Konumlandırma Faaliyetleri	X				Ankara-Çankırı arasında konumlandırılan yeni ürün Turistik Tuz Ekspresi'nin hedef pazarda farkındalığının oluşmasına yönelik olarak Mart ayında Ankara'da TÜRSAB Orta Anadolu BTK temsilcileri katılımlarıyla bir farkındalık toplantısı gerçekleştirilmiştir. TÜRSAB Orta Anadolu BTK temsilcileri Nisan ayında Çankırı'da ağırlanmış, tur paketi detayları netleştirilmiştir.	Çalışmaları devam eden Kastamonu ve Sinop'u kapsayan tur paketlerinin deneyimine yönelik Eylül ayında TÜRSAB Orta Anadolu BTK iş birliğinde bölgeye bir tanıştırma turu düzenlenecektir.
Kilit Etkinliklerin Tanıtım Faaliyetleri			X	Tasarruf tedbirleri çerçevesinde faaliyet sayısı ve bütçesi azaltılan bu bileşen kapsamında, Kasım ayında gerçekleştirilecek ve Ajansın fikir paydaşı olduğu Sinop Lakerda Festivali'nin tanıtım çalışmalarına katkı sağlanacaktır.		
Uluslararası Pazar- Coğrafi Odak Ortadoğu Tanıtım ve Konumlandırma Faaliyetleri	X				27-31 Mayıs 2024 tarihleri arasında THY, KASTAB ve özel sektör iş birliği ile Suudi Arabistan ve Umman'dan 10 tur operatörü ve acente temsilcisine yönelik Kastamonu'da tanıştırma programı gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Uluslararası Pazar-Coğrafi Odak Ortadoğu Road Show Katılımı	X				4-6 Mart 2024 tarihleri arasında THY ve KASTAB iş birliği ile Suudi Arabistan ve Umman'da Türkiye'ye charter uçak seferleri düzenleyen havayolu şirketlerinin üst yönetimlerine, tur operatörü ve seyahat acentelerine yerinde tanıtım toplantıları içeren Kastamonu destinasyonu tutundurma programı (Road Show) gerçekleştirilmiştir.	
Yatırım Tanıtım ve Promosyon Faaliyetleri						
Kırsal Turizm Tesisleri Potansiyel Yatırım Alanları			X	Bu faaliyet yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecektir.		
Karavan Üreticileri ve Tedarikçileri için Hedef Üretim Bölgesi: Çankırı			X	Bu faaliyet yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecektir.		
Ajans Destekleri						
Teknik Destek Programı						
Ref: TR82/24/TD - DG Teknik Destek		X			2024 Yılı Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı Şubat ayı itibarıyla ilan edilmiş olup, 02. Dönemde 5 proje başarılı bulunarak desteklenmeye hak kazanmıştır.	Başarılı projelerin uygulama süreci yılın ikinci yarısı boyunca devam edecektir. Program başvuruya açık olup, yeni projeler sunulması beklenmektedir.
Alternatif Destek Programı						

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ref: TR82/24/Alternatif - Batı Karadeniz'i Keşfet		X			2024 Yılı Batı Karadeniz'i Keşfet Alternatif Destek Programı Mart ayı itibarıyla ilan edilmiş olup, özellikle Turistik Tuz Ekspresi'nin promosyonu için tur acenteleri tarafından yoğun olarak kullanılmıştır. Programın yaklaşık %25 bütçesi harcanmıştır.	Program başvuruya açık olup, yeni projeler sunulması beklenmektedir.
Diğer Proje ve Faaliyetler (AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler)						
UNESCO Dünya Miras Listeleri						
UNESCO Dünya Mirası (Kasaba Köyü Mahmut Bey Camii)		X			Mahmut Bey Camii'nin alan yönetim faaliyetleri devam etmekte olup, Ajans çalışmaların merkezinde yer almaktadır. Caminin ziyaretçi merkezinin konsept tasarımı çalışması teknik destek projesi olarak projelendirilmiştir. Uygulama aşaması devam etmektedir.	
UNESCO Küresel Jeopark Ağı (JEOKAR)		X			Ajans JEOKAR ile ilgili yasal düzenlemelerin yapılması çalışmalarına liderlik etmektedir. Bununla birlikte bilimsel altlık çalışmaları ve tanıtım faaliyetleri de aralıksız sürmektedir. Haziran ayı içinde UNESCO TMK sunulan niyet mektubuna olumlu geri dönüş alınmıştır.	Yılın ikinci yarısında ulusal jeopark listesine girmek üzere başvuru yapılacaktır.
UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı (Sinop)		X			Mart ayında Sinop Valiliği koordinasyonunda UNESCO Programları ve Miras Listelerine ilişkin geniş katılımlı bir toplantı gerçekleştirilmiş, paydaşların bu yöndeki çalışmalara ilişkin geri bildirimleri alınmıştır.	Yaratıcı Şehirler Ağı programından daha önce Dünya Mirası Listesine Sinop Kalesi ve Surları ile dâhil olunmasına yönelik bir çalışma başlatılması öngörülmektedir.
Citta Slow ve Slow Food Uluslararası Ağlarına Entegrasyon						

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sakin Şehirler Ağı (Citta Slow)		X			Bu faaliyet yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecektir.	
Citta Slow Üyelik Kabul Sertifika Töreni - İtalya		X			Faaliyet tarihinin çok geç bildirilmesi dolayısı ile herhangi bir çalışma yapılmamıştır.	
Slow Food Ağları		X			Tasarruf tedbirleri ile uyuşmayan faaliyetleri içeren harcama kalemleri olduğundan bu faaliyet gelecek yıllara ertelenmiştir.	
Rekabetçi Sektörler Programı Proje Faaliyetleri						
TR82 Bölgesi Turizm Master Planı Hazırlık Faaliyetleri		X			Master Planın hazırlık çalışmalarına eşlik edilmiştir. Yılın ilk yarısında Plan Çalıştayları 3 ilde gerçekleştirilmiştir.	
Destinasyon Tanıtım Stratejisi Oluşturma Çalışmaları			X	Bu faaliyet yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecektir.		
Kümelenme Yol Haritası Çalışmaları			X	Bu faaliyet yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecektir.		
Alt Destinasyon Planlama Çalışmaları			X	Bu faaliyet yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecektir.		
Dış Fon Programları Başvuru ve Yönetim Faaliyetleri						

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Fon Arama ve Başvuru Faaliyetleri	X				18-19 Ocak 2024 tarihlerinde Ajans Hizmet Binası'nda gerçekleştirilen Erasmus + Proje Eğitimi ve Atölyesine katılım sağlanmıştır. Destinasyon Geliştirme SOP faaliyetlerini destekleyici fonların takibi sürekli olarak yapılmaktadır.	
İzleme ve Değerlendirme						
2024 Yılı Batı Karadeniz'i Keşfet Alternatif Destek Programı		X			2024 Yılı Batı Karadeniz'i Keşfet Alternatif Destek Programı izleme faaliyetleri düzenli olarak yapılmaktadır.	

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 12: Destinasyon Geliştirme SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerine gelişler	Kişi	519.188	1.000.000	-	6	2028
2	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde toplam geceleme sayıları	Geceleme	979.024	2.150.000	-	6	2028
3	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde ortalama geceleme sayıları	Gece	2,01	2,15	-	1, 2, 3	2028
4	Turist/ziyaretçilerin Bölge destinasyonlarındaki ortalama memnuniyet düzeyleri	Yüzde	81,5	85	-	1, 2, 4, 5, 6	2028
5	Uluslararası Ağlara Dâhil Olan Unsur Sayısı (UNESCO, Citta Slow vb.)	Adet	3	6	3	2,5	2028
6	TÜRSAB Paket Tur Programlarına Dâhil Olan Yaygın Tur Türü	Adet	-	3	1	1, 2, 3, 4, 5, 6	2028

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 13: Destinasyon Geliştirme SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Gerçekleştirilen Mekânsal Planlama/ Kentsel Tasarım Çalışması Sayısı	1, 2	Adet	8	3	2028
Gerçekleştirilen Tematik Analiz ve Rapor Sayısı	1	Adet	10	3	2028
Ürün Geliştirme Müdahalesi Yapılan Destinasyona Özgü Ürün Sayısı	2	Adet	11	3	2028
Destinasyon Temelli Gerçekleştirilen Tanıtım Etkinliği Sayısı	3	Adet	20	5	2028
Destinasyon Temelli Kurulan Ulusal İş Birlikleri Sayısı	5	Adet	6	6	2028
Destinasyon Temelli Kurulan Uluslararası İş Birlikleri Sayısı	5, 6	Adet	5	2	2028
Ağ Oluşturma ve Yatırım Promosyonu Amacıyla Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	3	Adet	20	4	2028

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölgede Oluşturulan Yeni Turizm Rotaları (Özel İlgi Turizmi, Spor, Kültür vb.) Sayısı	2, 5, 8	Adet	10	5	2028
Tur Operatörleri/Seyahat Acentalarının Satışa Sunulan Yeni Rota Sayısı	3, 5, 8	Adet	7	5	2028
Mali ve Teknik Destek Programları ile Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	8	Adet	32	12	2028
Ulusal ve Uluslararası Fon Kuruluşlarına Yapılan Başvuru Sayısı	6	Adet	4	2	2028

1.4. Kilometre Taşları

Tablo 14: Destinasyon Geliştirme SOP Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
2024 yılı ilk yarısı için herhangi bir eşik noktası öngörülmemiştir.				

1.5. Değerlendirme

Tablo 15: Destinasyon Geliştirme SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Faaliyetler planlandığı gibi devam etmektedir
Çıktı Göstergeleri	2024 yılı Mayıs ayı ile tebliğ edilen Tasarruf Tedbirleri Genelgesi dışında, çıktı göstergelerine ulaşabilecek faaliyetlerin plan ve uygulama süreci öngörüldüğü tempoda ilerlemektedir.
İş Takvimi	2024 yılının ilk yarısı çok yönlü SOP faaliyetleri için oldukça verimli geçmiştir. Neredeyse her ay ulusal düzeyde gündem olabilecek faaliyetler yürütülmüştür. Özellikle CIVD e.V. Türkiye programı, Otokoç A.Ş. ile olan yakın iş birliği, Ortadoğu Road Show ve Ağırılama Programı, Turistik Tuz Ekspresi'nin yeni bir ürün olarak başarıyla oyuna sokulması, Sinop'ta yürütülen turizm koordinasyonu çalışmalarına liderlik yapılması, Kastamonu için JEOPARK'ın hayata geçirilmesine yönelik çalışmalara liderlik yapılması vb. birçok faaliyet güçlü ve disiplinli ekip tarafından başarıyla yönetilmiştir. Genel olarak faaliyetlerin gerçekleşme ortalaması %52 dolayındadır.
Eşik Noktaları	2024 yılı ilk yarısı için herhangi bir eşik noktası öngörülmemiştir.
Harcama Takvimi	2024 yılı Mayıs ayı ile tebliğ edilen Tasarruf Tedbirleri Genelgesi, bütçe planlaması konusunda yılın ilk yarısında etkili olmasa da, ikinci yarıda bazı kalemlerde azaltma ya da faaliyetten tamamen vazgeçme şeklinde faaliyetlere yansımaktadır. Yılın ilk yarısı için bütçe gerçekleşme oranı henüz %24 dolaylarındadır. Ancak birçok faaliyetin eş zamanlı olarak devam ettiği düşünüldüğünde, bu oranın hedef seviyelere ulaşmasının önünde büyük bir engel yoktur.

1.6. İyileştirme Önerileri**Tablo 16: Destinasyon Geliştirme SOP İyileştirme Önerileri**

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	SOP faaliyetlerinin kapsamı oldukça yüklü ve karmaşıktır.	2025 yılı faaliyetlerinin belirlenmesinde, öncelikler çerçevesinde adil ve yapılabilir bir faaliyet portföyü tercih edilmelidir.	Kapsam
2	Faaliyet takvimi, yıl içinde oluşabilecek yeni ürün, fikir gibi yükleri yönetemeyecek kadar yoğundur.	Program dışı elzem konuların sisteme entegre edilebileceği faaliyet seyreltmeye gidilmelidir.	Takvim
3	Yerel paydaşlar iş birliği yönünden zayıf reaksiyon vermektedir.	Motivasyonu düşük olan herhangi bir kişi ya da kurum ile iş birliği yapma konusunda ısrarcı olunmamalı, sonuca gidecek optimal paydaşlar ile iş birlikleri tahsis edilmelidir.	İşbirliği

2. TARIMDA VERİMLİLİK VE KATMA DEĞERİN ARTIRILMASI SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

2.1. Genel Bilgiler

Tablo 17: TARIM SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR82/24/SOP/TARIM
Rapor Dönemi	01.01.2024-30.06.2024
SOP Bütçesi	918.853.000,00 TL
SOP Süresi	60
SOP Özeti	SOP ile TR82 Bölgesinde güçlü, yenilikçi ve sürdürülebilir bir tarım sektörü oluşturmak amaçlanmaktadır.

2.2. Kapsam Takibi

Tablo 18: TARIM SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Eldivan İlçesi Sera İhtisas OSB Fizibilite Raporu			X			Fizibilite raporunun hazırlanması amacıyla hizmet alımı yapılacaktır.
Kastamonu İli Et İşleme Tesisi Ön Fizibilite /Fizibilite Raporu		X				Hizmet alımı yapılmış ve çalışmalar devam etmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR82 Bölgesinde Soğuk Hava Deposu İhtiyaç Raporu		X			Raporun literatür ve verilerin toplanması ile ilgili masabaşı çalışmaları devam etmektedir.	Masabaşı çalışmaları ve kurum görüşmelerinin gerçekleştirilmesinin ardından rapor tamamlanacaktır.
TR82 Bölgesi Tarımsal Su Kullanımı ve Sulama İhtiyacı Envanteri		X			Raporun literatür ve verilerin toplanması ile ilgili masabaşı çalışmaları devam etmektedir.	Masabaşı çalışmaları ve kurum görüşmelerinin gerçekleştirilmesinin ardından rapor tamamlanacaktır.
Süt İşleme Tesisi Ön Fizibilite /Fizibilite Raporu		X			Raporun literatür ve verilerin toplanması ile ilgili masabaşı çalışmaları devam etmektedir.	Masabaşı çalışmaları ve kurum görüşmelerinin gerçekleştirilmesinin ardından rapor tamamlanacaktır.
100-250-500 Baş Büyükbaş Besi Hayvancılığı Ön Fizibilite Çalışması		X			Raporun literatür ve verilerin toplanması ile ilgili masabaşı çalışmaları devam etmektedir.	Masabaşı çalışmaları ve kurum görüşmelerinin gerçekleştirilmesinin ardından rapor tamamlanacaktır.
İşbirliği ve Koordinasyon						
Tarım Platformlarına Dâhil Olunması		X			İFAD, Ulusal Kırsal Ağ (UKA) ve Kastamonu ilinde İstişare Kuruluna dâhil olunmuş ve toplantılarına katılım sağlanmıştır.	Bir sonraki rapor döneminde çalışmalara devam edilecektir.
Tarımsal İhtisas OSB Kurulumlarının Takip Edilmesi		X			Eldivan ve Devrekâni İhtisas OSB'lerine ilişkin süreç yakından takip edilmektedir.	Devrekâni Besi TDİOSB için fizibilite çalışmaları tamamlanacaktır. Eldivan Seracılık TDİOSB için ise görüşmelere devam edilecek ve şartlar sağlandığında fizibilite çalışmasına başlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kooperatifçilik, Örgütlenme ve Tarımsal Girişimcilik Hakkında Bölgede Bilgilendirme ve Danışmanlık Çalışmaları			X			Kooperatifçilik, örgütlenme ve tarımsal girişimcilik hakkında bölgede bilgilendirme ve danışmanlık çalışmaları bir sonraki rapor döneminde gerçekleştirilecektir.
Ulusal ve Uluslararası Kaynakların Bölgeye Çekilmesiyle İlgili Çalışmalar		X			Erasmus+ Projesi için başvuru yapılmıştır.	Faaliyet kapsamında paydaşlara eğitimler verilerek uluslararası iş birliğinin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.
Kapasite Geliştirme						
Tarımsal Üretim Kooperatiflerine Eğitim Faaliyetleri			X			Eğitim faaliyetleri bir sonraki rapor döneminde gerçekleştirilecektir.
İyi Uygulama Örnek Ziyaretleri		X			Faaliyet kapsamında 4-7 Mart 2024 tarihleri arasında KOP Bölgesel Kalkınma İdaresinin Konya, Aksaray, Nevşehir illerindeki iyi uygulama örnekleri ziyaret edilmiştir.	Bir sonraki rapor döneminde iyi uygulama ziyaretlerine devam edilecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Tarım Fuarına Katılım Sağlanması		X			Konya Tarım Fuarına birim personeli tarafından katılım sağlanmıştır.	Seracılıkla ilgili fuara katılım sağlanması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri						
Teknik Destek		X			Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması Teknik Destek Programı’nın 3. döneminde 1 proje başarılı olarak değerlendirilmiştir.	Teknik Destek Programı kapsamında sonraki dönemler için başvurular alınmaya devam edilecektir.
İnebolu’da İşleyen Eller Projesi	X				SOGEP kapsamında Kastamonu’da yürütülen proje başarı ile tamamlanmıştır.	
E-Sinop	X				SOGEP kapsamında Sinop’ta yürütülen proje başarı ile tamamlanmıştır.	
Genç Kadınlar Bir Oldu, Küpler Peynir Doldu	X				SOGEP kapsamında Çankırı’da yürütülen proje başarı ile tamamlanmıştır.	
Sinop Keten Müzesi	X				GPD kapsamında Sinop’ta yürütülen proje başarı ile tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İnebolu Seracılık Projesi	X				BAKAP GPD kapsamında Kastamonu'da yürütülen proje başarı ile tamamlanmıştır.	
Balık Üretiminin Muhafaza ve Nakliyesi	X				BAKAP GPD kapsamında Sinop'ta yürütülen proje başarı ile tamamlanmıştır.	
Çankırı Arı Ürünleri İşleme ve Paketleme Tesis	X				BAKAP GPD kapsamında Çankırı'da yürütülen proje başarı ile tamamlanmıştır.	
Salça Üretim Tesis	X				SOGEP kapsamında Çankırı'da yürütülen proje başarı ile tamamlanmıştır.	
Çalışan Kadınları Destekliyoruz; Kreş Kurulum Projesi	X				SOGEP kapsamında Çankırı'da yürütülen proje başarı ile tamamlanmıştır.	
Kastamonu Mısır Kurutma Tesis	X				SOGEP kapsamında Kastamonu'da yürütülen proje başarı ile tamamlanmıştır.	
Genç Veteriner Sağlık Teknisyenleri İstihdama Kavuşuyor		X			SOGEP kapsamında Çankırı'da yürütülen proje devam etmektedir.	Projenin bir sonraki rapor döneminde tamamlanması beklenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kastamonu'da Doğa Turizminin Geliştirilmesi - 2		X			GPD kapsamında Kastamonu'da yürütülen proje devam etmektedir.	Projenin bir sonraki rapor döneminde tamamlanması beklenmektedir.
Yaşlı Konukevi		X			SOGEP kapsamında Çankırı'da yürütülen proje devam etmektedir.	Projenin bir sonraki rapor döneminde tamamlanması beklenmektedir.
Kastamonu İŞGEM GES Kurulumu Projesi		X			KDSP kapsamında Kastamonu'da yürütülen proje devam etmektedir.	Projenin bir sonraki rapor döneminde tamamlanması beklenmektedir.
Durağan KSS Projesi		X			GPD kapsamında Sinop'ta yürütülen proje devam etmektedir.	Projenin bir sonraki rapor döneminde tamamlanması beklenmektedir.
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Raporu (SOGEP 2024)		X			SOGEP kapsamında Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerinden 3'er proje olmak üzere toplam 9 projenin geliştirme süreçleri tamamlanarak Bakanlığa iletilmiştir.	Bakanlık tarafından değerlendirme sürecinin tamamlanması sonucunda başarılı projeler belirlenecektir.
SOGEP-Anadoludakiler 2024		X			SOGEP-Anadoludakiler kapsamında Kastamonu, Çankırı ve Sinop illeri için proje teklif çağrısına çıkmış olup toplam 11 proje başvurusu alınmıştır. Uygun başvurular arasından 5 proje belirlenerek değerlendirilmek üzere Bakanlığa iletilmiştir.	Bakanlık tarafından değerlendirme sürecinin tamamlanması sonucunda başarılı projeler belirlenecektir.
İzleme ve Değerlendirme						
SOP İzleme Raporu			X			Dönem devam etmekte olup yıllık SOP izleme raporu faaliyet raporu şeklinde verilecektir.

2.3. TARIM SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 19: TARIM SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Sulanan Alan	Ha	118.832	130.000	*	4	2024-2028
2	Üretilen Süt Miktarı	Ton	684.214	750.000	*	2	2024-2028
3	Büyükbaş Hayvan Sayısı	Adet	521.414	550.000	*	2	2024-2028
4	Üretilen Yem Bitkileri Miktarı	Ton	994.522	1.200.000	*	2	2024-2028
5	Üretilen Bal Miktarı	Ton	1.270	2.000	*	2	2024-2028
6	Markalaşan Bal Ürün Sayısı	Adet	1	3	1	3	2024-2028
7	Seralarda Üretilen Ürün Çeşidi Sayısı	Adet	6	10	*	2	2024-2028
8	Kurulan İhtisas OSB Sayısı	Adet	1	2	1	2	2024-2028
9	Örtü Altı Tarım Alanı	Dekar	1.036	5.000	*	2	2024-2028

*İlgili kurum ve kuruluşların veri yayınlama takvimine göre verilere erişim sağlanarak güncellenecektir.

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 20: TARIM SOP Çıktı Göstergeleri

*	Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Tarımsal amaçlı örgütlere yönelik düzenlenen eğitim sayısı	1.3	Adet	15	*	2024-2028
2	Tarımsal amaçlı örgütlere verilen/sağlanan danışmanlık sayısı	1.3	Adet	10	*	2024-2028
3	İşbirliği yapılan paydaşlarla gerçekleştirilen toplantı sayısı	1.2.3	Adet	20	33	2024-2028
4	Ziyaret edilen iyi uygulama örneği sayısı	1.2.3	Adet	5	12	2024-2028

*	Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
5	Katılım sağlanan fuar ve etkinlik sayısı	1.3	Adet	5	1	2024-2028
6	Rapor Analiz ve ön fizibilite sayısı	1.2	Adet	7	*	2024-2028
7	Kurumsal kapasitesi geliştirilen kooperatif/birlik sayısı	4	Adet	6	*	2024-2028
8	Başlatılan GPD proje sayısı	2	Adet	4	*	2026-2028
9	Başlatılan SOGEP projesi sayısı	2	Adet	12	*	2025-2028

*Masabaşı çalışmaları devam etmektedir.

2.4. TARIM SOP Kilometre Taşları

Tablo 21: TARIM SOP Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Analiz çalışmalarının yapılması	1,2,3,4	Analiz çalışmalarının Aralık ayına kadar tamamlanması planlanmaktadır.	Analiz çalışmaları devam etmektedir.
2	Teknik destek programının uygulanması	1,2,3,4	Teknik Destek Programının 2024 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.	Teknik Destek Programının üçüncü dönem başarılı projeleri açıklanmış olup sonraki başvuru dönemleri için başvurular alınmaya devam etmektedir.

2.5. Değerlendirme

Tablo 22: TARIM SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerinin çoğunluğu yıllık olarak yayınlanması nedeniyle verilere ulaşılamamaktadır. Bu nedenle ara dönem faaliyet raporunda yer verilmemiştir.
Çıktı Göstergeleri	Çıktı göstergelerine ulaşılması amacıyla ilerlemeler devam etmektedir. Sonraki rapor dönemlerinde tamamlanması beklenmektedir.
İş Takvimi	Genel olarak SOP faaliyetlerinde iş takvimine uygun olarak ilerlendiği değerlendirilmektedir. 2024 yılı için belirlenen faaliyetlerin bir sonraki rapor döneminde tamamlanması beklenmektedir.
Eşik Noktaları	Eşik noktaları gerçekleşmeleri planlanan şekilde ilerlemektedir.
Harcama Takvimi	-

2.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 23: TARIM SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	SOP'un ilerleyen dönemlerde olgunlaşmasıyla önerilerde bulunulacaktır.	-	İletişim
2			Kapsam
...			Performans
...			Takvim
...			Mali
...			İşbirliği
....			Risk

3. TEMEL SEKTÖRLERDE REKABETÇİLİĞİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (REKABET)

3.1. REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP

3.1.1. Genel Bilgiler

Tablo 24: REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP

SOP Adı	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi (Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi)
SOP Referans No	TR82/24/SOP/REKABET
Rapor Dönemi	01.01.2024 – 30.06.2024
SOP Bütçesi	113.066.500 TL
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı "Su ürünleri ekosisteminin geliştirilmesi özel amacı" ile TR82 Bölgesinde su ürünleri ekosisteminin (1) avcılık, (2) yetiştiricilik, (3) su ürünlerinin insan tüketimine yönelik değerlendirilmesi ve (4) endüstriyel işleme alt sektörlerinin kamu, sivil toplum ve özel sektör işbirliğinde bölge/ülke ekonomisine katkı sağlayan başat sektörlerden biri haline getirilmesi amaçlanmaktadır.

3.1.2. Kapsam Takibi

Tablo 25: REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Türk Somonu Değer Zinciri Analizi		X			Rapor hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	2024 yılının ikinci altı aylık döneminde söz konusu analiz çalışmasının tamamlanması beklenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Türk Somonu Pazar Araştırma Raporu		X			Rapor hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	2024 yılının ikinci altı aylık döneminde söz konusu analiz çalışmasının tamamlanması beklenmektedir.
Balık Artıkları Değerlendirme Tesisi Ön Fizibilite Raporu		X			Rapor hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	2024 yılının ikinci altı aylık döneminde söz konusu analiz çalışmasının tamamlanması beklenmektedir.
Sinop Nükleer Santrali Yatırımının Balıkçılık ve Turizm Sektörleri Üzerine Olası Etki Raporu (Sosyal ve Ekonomik)		X			Rapor hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	2024 yılının ikinci altı aylık döneminde söz konusu analiz çalışmasının tamamlanması beklenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon						
Bölge dışı işbirliği ve istişare ziyaretleri		X			i. 17.01.2024 tarihinde Deniz Ürünleri Avcıları Üreticileri Bölge Birliği ziyareti gerçekleştirilmiştir. ii. Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı işbirliğinde Trabzon’da faaliyet gösteren su ürünleri ekosistemi paydaşlarına 08.02.2024 ve 09.02.2024 tarihlerinde ziyaretler gerçekleştirilmiş olup bu kapsamda Su Ürünleri Merkez Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü (SUMAE), Doğu Karadeniz İhracatçılar Birliği (DKİB), Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı (DOKA) ve Akerko Su Ürünleri kurumsal ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. iii. 17 Mayıs 2024 tarihinde Leröy Turkey Su Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. kurumsal ziyareti gerçekleştirilmiştir.	2024 yılı ikinci altı aylık döneminde aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır: i. DEM-BİR, SUYMER-BİR ve SÜR-KOOP merkez teşkilatları, ii. Adana Karataş Su Ürünleri Tarıma Dayalı İhtisas OSB, kurumsal ziyaretleri gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Organizasyonlara/etkinliklere katılım/katkı sağlanması		X			i. 14-17 Şubat 2024 tarihleri arasında Antalya’da düzenlenen “9. Su Ürünleri Yetiştiriciliği Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır. ii. Sinop Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi ve Mersin Balıklarını Koruma ve Yaşatma Derneği (MERKODER) iş birliğinde 25-26 Nisan 2024 tarihinde düzenlenmiş olan “1.Mersin Balığı Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır. iii. 15-17 Mayıs 2024 tarihleri arasında düzenlenen “Seafood Expo Eurasia Fuarı”na katılım sağlanmıştır. iv. Sinop Üniversitesi organizasyonunda 29 Mayıs-1 Haziran 2024 tarihleri arasında düzenlenmiş olan 11. Uluslararası Ekoloji Sempozyumuna (Ekoloji 2024) katılım sağlanmıştır.	2024 yılı ikinci altı aylık döneminde aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır: i. TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi’nde 3-6 Eylül 2024 tarihleri arasında düzenlenecek olan World Food İstanbul 2024 fuarına, ii. 24 Ekim 2024 tarihinde düzenlenecek olan

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Organizasyonlara/etkinliklere katılım/katkı sağlanması						"3. Gıda İnovasyon Zirvesi" etkinliğine, iii. 10-12 Ekim 2024 tarihlerinde düzenlenecek olan "11. Uluslararası Su Ürünleri İhracat ve İşleme, Akuakültür ve Balıkçılık Teknolojileri Fuarı (Future Fish Eurasia)" , katılım sağlanması planlanmaktadır.
Bölgede öne çıkan alanlarda organizasyon/etkinlik düzenlenmesi		X			Faaliyet hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	Karadeniz Bölgesi Su Ürünleri Sektörü Değerlendirme Çalıştayı'nın 23-24 Eylül 2024 tarihlerinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Su Ürünleri Ekosistemi Yönetişim Platformu Çalışmaları		X			Faaliyet hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	2024 yılı ikinci döneminde "Su Ürünleri Ekosistemi Yönetişim Platformu Çalışmaları" kapsamında faaliyetler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme						
TR82 Bölgesinde faaliyet gösteren kurum/kuruluşların program/proje/faaliyet hazırlama ve uygulama kapasitesinin artırılması		X			2023 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen ve Sinop Üniversitesi 'nin başvuru sahibi olduğu " Uluslararası Fonlara Erişimde Yönetim Danışmanlığı " projesinin uygulama süreci 2024 yılının ilk altı aylık döneminde tamamlanmış olup, verilen danışmanlık hizmeti kapsamında Sinop Üniversitesi tarafından 10 proje başvurusu yapılmıştır.	KOBİ Destek Merkezi faaliyetleri ile birlikte Bölgede faaliyet gösteren işletmeler ile kurum ve kuruluşların bölgesel/ulusal/uluslararası fonlara program/proje hazırlama ve uygulama kapasitesini geliştirmek üzere Ajansımız koordinasyonunda eğitim, bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri yürütülmeye devam edilecektir.
KOBİ Destek Merkezinin Kurulması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesi		X			Faaliyet hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	2024 yılının ikinci altı aylık döneminde KOBİ Destek Merkezi faaliyetleri kapsamında su ürünleri ve turizm sektöründe yer alan işletmelere yönelik olarak eğitim/danışmanlık hizmetleri verilmeye başlanması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisi Bünyesinde Yer Alan/Alacak Personelin Kapasitesinin Geliştirilmesi		X			Faaliyet hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	2024 yılının ikinci altı aylık döneminde Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisi bünyesinde yer alan/alacak personelin kapasitesinin geliştirilmesi çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Yeni sanayi alanlarının belirlenmesine yönelik çalışmalar		X			Faaliyet hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	Su ürünleri sektöründe; (1)Üretim faaliyetleri kapsamında denizde ve karada (beton havuzlar ve yarı kapalı/kapalı devre sistemi) uygun alanlarının belirlenmesi, (2) Üretilen ürünlerin işlenmesine yönelik sanayi alanlarının oluşturulması hususları doğrultusunda çalışmalar yürütülecektir. Yapılacak olan bu çalışmalara yön vermesi açısından 2024 yılının ikinci altı aylık döneminde Adana Karataş Su Ürünleri Tarıma Dayalı İhtisas OSB kurumsal ziyareti gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşletmelerin rekabet gücünü arttırmaya yönelik yönetim danışmanlığı hizmetleri		X			Faaliyet hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	İşletmelerin üretim, pazarlama ve yönetim becerilerinin artırılmasına yönelik yönetim danışmanlığı hizmetleri verilecektir. Bu bağlamda Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında oluşturulan KOBİ Destek Merkezi araçları kullanılacaktır.
Yönetim danışmanlığı seminerleri		X			Faaliyet hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	TR82 Bölgesinde faaliyet gösteren firmalara yönelik seminerler düzenlenecektir. Seminer konuları belirlenen temel sektörlerde faaliyet gösteren firmaların ihtiyaçlarına göre seçilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım promosyon etkinlikleri düzenlenmesi		X			i. Yurrita Group firmasının tedarik zincirini geliştirme çalışmaları kapsamında 17-18.01.2024 tarihlerinde Sinop'ta 5 kurumsal (3 firma, 1 Birlik, 1 STK) ziyaret gerçekleştirilmiştir. Seanop Su Ürünleri İşleme ve Sanayi A.Ş. ile Yurrita S.L. arasında iyi niyet protokolü imzalanmıştır. ii. Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı işbirliğinde Trabzon'da faaliyet gösteren su ürünleri ekosistemi paydaşlarına 08.02.2024 ve 09.02.2024 tarihlerinde ziyaretler gerçekleştirilmiş olup bu kapsamda Su Ürünleri Merkez Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü (SUMAE), Doğu Karadeniz İhracatçıları Birliği (DKİB), Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı (DOKA) ve Akerko Su Ürünleri kurumsal ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	
Yatırım kolaylaştırma faaliyetleri		X			İş ve yatırım ortamına ilişkin devlet destek ve teşvikleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri yoluyla yatırımcıların iş ve işlemlerini hızlı ve etkin bir şekilde yürütmelerine katkı sağlanmaktadır. Bu faaliyetler kapsamında bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti (24) sağlanmıştır.	
Bölge içi saha ziyaretleri		X			Saha hâkimiyetini sağlamak üzere bölgede faaliyet gösteren işletmelere, ilgili kurum ve kuruluşlara yönelik olarak saha ziyaretleri gerçekleştirilmektedir. Saha ziyaretlerinde devlet destek ve teşvikleri, yerel bölgesel ulusal/uluslararası iş birlikleri, potansiyel yatırım alanları gibi konularda bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri yürütülmektedir. Bu faaliyetler kapsamında kurumsal ziyaret/görüşme (28) ile firma ziyareti (19) gerçekleştirilmiştir.	
Su Ürünleri Sektöründe Farkındalığın Artırılması Çalışmaları		X			Su ürünleri sektöründe tüm paydaşların farkındalığın artırılması amacıyla çalışmalar yapılmaktadır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri						
Mali Destek	X				Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı ile Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) ortaklığında yürütülmek üzere 2023 yılında ilan edilen “ 2023 Yılı İmalat Sanayiinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Destek Programı ” uygulama süreci Sinop ili özelinde 5 proje için tamamlanmıştır.	
Önemli Kamu Yatırımları						
Kamu Yatırımlarının İzlenmesi ve Takip Edilmesi		X			Bölgede su ürünleri sektörüne yönelik yeni yatırımların artmasına ve işletmelerin rekabet güçlerinin arttırılmasına imkân ve fırsat sağlayacak olası projelerin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülecek olan “ Yerel Kalkınma Hamlesi ” destek programına dahil edilmesi kapsamında çalışmalar yürütülmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler						
Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP)		X			Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi kapsamında 3.000 ton/yıl kapasiteli su ürünleri işleme, şoklama ve depolama ortak kullanım tesisi yapım işi 2023 yılında tamamlanmıştır. Projenin teknik yardım bileşeni kapsamındaki faaliyetler yürütülmeye devam edilmektedir.	2024 yılının ikinci altı aylık döneminde aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır: i. RSP kapsamındaki ortak kullanım tesisinin 2024 yılı Eylül ayında başlayacak sezon ile birlikte küçük ve orta ölçekli balıkçılara, ürünlerini işleme, şoklama ve depolama hizmetlerini sunması, ii. Teknik yardım bileşeni çerçevesinde ise (1) su ürünleri işleme, şoklama ve depolama ortak kullanım tesisi ile (2) su ürünleri ve turizm sektöründe yer alan firmalara danışmanlık ve eğitim desteği sağlayacak KOBİ Destek Merkezi'nin faaliyete geçirilmesi ve (3) TR82 Bölgesi destinasyon planlama ve geliştirme faaliyetlerinin tamamlanması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Su Ürünleri Sektörüne Yönelik Olarak Ulusal/Uluslararası Fonlardan Faydalanılması Kapsamındaki Çalışmalar		X			2023 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen ve Sinop Üniversitesi'nin başvuru sahibi olduğu “ Uluslararası Fonlara Erişimde Yönetim Danışmanlığı ” projesinin uygulama süreci 2024 yılının ilk altı aylık dönemde tamamlanmış olup, verilen danışmanlık hizmeti ile birlikte su ürünleri sektörüne yönelik olarak özellikle Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı II. Çağrısı kapsamında proje başvuruları gerçekleştirilmiştir.	
Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile İşbirlikleri						
Karadeniz Masası Faaliyetleri		X			Faaliyet hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	Karadeniz Masası Su Ürünleri Sektörü Değerlendirme Çalıştayının 23-24 Eylül 2024 tarihlerinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
İzleme ve Değerlendirme						
SOP İzleme Faaliyetleri		X			SOP faaliyetleri, kurumsal dosya planında oluşturulan dokümanlar ile takip edilmektedir.	

3.1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri**3.1.3.1. Sonuç Göstergeleri****Tablo 26: REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP**

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Su ürünleri işleme sektöründe yeni yatırım sayısı	Adet	0	3	0	1	2026
2	Su ürünleri işleme sektöründe oluşan yeni yatırım büyüklüğü	TL	0	15 Milyon	0	1	2026
3	Su ürünleri işleme sektöründe faaliyet gösteren firmaların net satış tutarları	TL	423,8 Milyon	445 Milyon	1,63 Milyar TL	1	2026
4	Su ürünleri işleme sektöründe istihdam edilen kişi sayısı	Kişi	323	600	428	1	2026
5	Alabalık Yetiştiricilik Proje Kapasitesi	Ton	38.485	70.000	-	1	2026
6	Alabalık Üretim Miktarı	Ton	19.039	60.000	25.783	1	2026
7	TR82 Bölgesi Alabalık Deniz Yetiştiriciliği Miktarının Türkiye’de Yapılan Alabalık Deniz Yetiştiriciliği Miktarına Oranı	Yüzde	40	50	38,84	1	2026
8	Sinop İli Su Ürünleri Tarıma Dayalı İhtisas OSB özelinde tahsis edilen alan	Ha	0	80	0	1	2026
9	Firmalar nezdinde sağlanan ihracat tutarı artışı (Su Ürünleri)	Dolar	0	750 Bin	9.654.428	1	2026
10	Firmalar nezdinde yeni ürün sayısı (Su ürünleri)	Adet	0	3	-	1	2026

3.1.3.2. Çıktı Göstergeleri**Tablo 27: REKABET SOP Çıktı Göstergeleri**

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Değer zinciri analizi sayısı	1	Adet	3	0	2026
Ön fizibilite rapor sayısı	1	Adet	3	0	2026
Dış ticaret hedef pazar araştırma rapor sayısı	1	Adet	3	0	2026
Sektörel ve tematik raporu sayısı	1	Adet	11	0	2026
Bölge dışı işbirliği ve istişare ziyaretleri	2	Adet	5	6	2024
Katılım/katkı sağlanan organizasyon/etkinlik sayısı	2	Adet	5	4	2024
Bölgede öne çıkan alanlarda düzenlenen organizasyon/etkinlik sayısı	2	Adet	1	0	2024
Su Ürünleri Ekosistemi Yönetişim Platformu Çalışmalarına Yönelik Düzenlenen/Katılım/Katkı Sağlanan Organizasyon/Etkinlik Sayısı	2	Adet	2	0	2024
Program/proje/faaliyet hazırlama ve uygulama kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitim/bilgilendirme/danışmanlık sayısı	3	Adet	3	1	2026
Yatırım promosyon etkinlikleri	4	Adet	3	2	2026

3.1.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

Tablo 28: Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	RSP Projesi kapsamında Sinop Su Ürünleri İşleme Tesisinin faaliyete geçmesi		Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi kapsamında inşa edilen ortak kullanım tesisinin 2024 yılı Eylül ayında faaliyete geçmesiyle birlikte Sinop'ta su ürünleri ekosisteminin önemli bir ihtiyacının karşılanması hedeflenmektedir. Teknik yardım bileşeni çerçevesinde; (1) su ürünleri işleme, şoklama ve depolama ortak kullanım tesisinin faaliyete geçirilmesi, (2) su ürünleri ve turizm sektöründe yer alan firmalara danışmanlık ve eğitim desteği sağlayacak KOBİ Destek Merkezi'nin faaliyete geçirilmesi, (3) TR82 Bölgesi destinasyon planlama ve geliştirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, faaliyetlerinin 2024 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.	Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi kapsamında inşaat, müşavirlik ve mal alımı bileşenleri tamamlanmıştır. Sinop Organize Sanayi Bölgesi'nde yaklaşık 20 dönüm alanda kurulan Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesis, idari bina, proses binası, soğuk odalar ve katı atık depolama bölümü olmak üzere toplam 10 bin metrekare kapalı alandan oluşmaktadır. Enerjisinin bir kısmını güneşten sağlayacak tesis, yılda 3 bin ton su ürünleri işleme ve şoklama yapabilecek kapasitede inşa edilmiştir.

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
2	Balık Unu – Balık Yağı Çalışmaları	2	Balık unu – Balık Yağı çalışma grubu öncelikli amacını insan tüketimine yönelik balık yağı üretimi için rafinasyon işleminin ülkemizde yapılabilmesi adına gerekli araştırma altyapısının kurulması ve gerek ham yağ üreticileri gerekse yağ üreticileri firmaları ile birlikte rafinasyon tesisi yatırımının yapılmasına öncülük edilmesi olarak tanımlamıştır. Bir sonraki safhada yağ asitlerinin kompozisyonun ayarlanması ile ilgili yatırıma öncülük edilmesi hedeflenmektedir.	Balık unu – Balık Yağı çalışma grubu kurulmadan önce gerçekleştirilen bazı kritik faaliyetler şu şekildedir: 1. Mevlana Kalkınma Ajansı Konya Yatırım Destek Ofisi yetkilileri işbirliği ile insan tüketimine yönelik balık yağı talebi ve yağ nitelikleri ile ilgili olarak gıda takviyesi üreticilerinden Zade Vital firması ile görüşülmüştür. 2. Ülkemizde Trabzon ve Sinop İlleri ile Gürcistan ve Rusya’da ham yağ üretim tesisleri bulunan Kobylar Şirketler Grubuna, Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı ile beraber yatırım promosyon ziyaretinde bulunulmuştur. 2024 yılı ilk çeyreğinde Sinop Üniversitesi akademisyenleri ile birlikte Sinop Yatırım Destek Ofisi bünyesinde Balık Unu – Balık Yağı çalışma grubu kurulmuştur. Ham balık yağının insan tüketimine yönelik rafinasyonu amacıyla Sunar Şirketler Grubu Ar-Ge Direktörlüğü ile toplantı gerçekleştirilmiş ve yağ rafinasyon teknolojisi konusunda değerlendirme çalışması yürütülmüştür. Akabinde, Sunar Ar-Ge Direktörlüğü’ne ham balık yağı numunesi gönderilerek rafinasyon sürecinde karşılaşılabilecek sorunlar ve çözüm önerileri değerlendirilmiştir. Balık yağı rafinasyon süreçlerine ilişkin proses tasarımı ve makine üretimi yapan Belçika merkezli DESMET Firması Türkiye Ofisi ile irtibata geçilmiş, DESMET firması tarafından Türkiye’de kurulan pilot tesis(ler) ile yurtdışında kurulan balık yağı rafinasyon tesisleri hakkında bilgi alınmıştır. DESMET firmasının Türkiye’de Kerevitaş A.Ş. için kurmuş olduğu pilot üretim hattı ile ilgili olarak Kerevitaş Ar-Ge birimleri ile görüşme gerçekleştirilmiştir. Görüşmede Kerevitaş ile balık yağı numunesi incelenmesi konusunda mutabakata varılmış her iki tarafın üst yönetimlerinin desteği ile ortak proje geliştirilmesi kararı alınmıştır.

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
3	Yerel Kalkınma Hamlesi	5.1.	Su ürünleri ekosisteminin geliştirilmesi özel amacı kapsamında "Hamsi Yağı Rafinasyon Tesisi", "Kapalı Devre Su Ürünleri Yetiştiriciliği Tesisi" ve "Mikroalglerden Omega-3 Üretim Tesisi" başlıklı yatırım konularının Yerel Kalkınma Hamlesi Destek Programına dâhil edilmesi hedeflenmektedir.	Bölgede su ürünleri sektörüne yönelik yeni yatırımların artmasına ve işletmelerin rekabet güçlerinin arttırılmasına imkân ve fırsat sağlayacak olası projelerin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülecek olan "Yerel Kalkınma Hamlesi" destek programına dahil edilmesi kapsamında çalışmalar yürütülmüştür/yürütülmektedir.

3.1.5. Değerlendirme

Tablo 29: REKABET SOP (Öncelik 1) Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Faaliyetler devam etmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Faaliyetler devam etmektedir.
İş Takvimi	İş takviminde planlanan aylarda gerçekleştirilemeyen faaliyetlerin öncelik ve önemlilik sırası çerçevesinde ilerleyen dönemlerde yapılması öngörülmüştür. Ayrıca iş takviminde yaşanan sapmanın birimdeki personel sayısına oranla birim içindeki iş yoğunluğunun fazla olmasından kaynaklandığı gözlenmektedir.
Eşik Noktaları	Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi kapsamında inşa edilen ortak kullanım tesisinin 2024 yılı Eylül ayında faaliyete geçmesiyle birlikte Sinop'ta su ürünleri ekosisteminin önemli bir ihtiyacının karşılanması hedeflenmektedir. Balık unu – Balık Yağı çalışma grubunun faaliyetleri kapsamında insan tüketimine yönelik balık yağı üretimi için rafinasyon işleminin yapılabileceği bir tesisin ülkemize kazandırılması önemli bir eşik noktası olarak değerlendirilmektedir. Su ürünleri ekosisteminin geliştirilmesi özel amacı kapsamında "Hamsi Yağı Rafinasyon Tesisi", "Kapalı Devre Su Ürünleri Yetiştiriciliği Tesisi" ve "Mikroalglerden Omega-3 Üretim Tesisi" başlıklı yatırım konularının Yerel Kalkınma Hamlesi Destek Programına dahil edilmesi çalışmaları önem arz etmektedir.
Harcama Takvimi	Tasarruf tedbirleri de göz önünde bulundurularak SOP bütçesi etkin bir şekilde kullanılmaya çalışılmaktadır.

3.1.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 30: REKABET SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Paydaşlar ile kurulan iletişim araçlarının verimliliği açısından mail, telefon görüşmesi, resmi yazı, çalıştay vb. seçeneklerden istenen sonuçların alınamadığı tespit edilmiştir.	Paydaşlarla iletişim açısından yapılan saha ziyaretlerinin en verimli yöntem olduğu değerlendirilmektedir. Saha ziyaretlerinin verimli bir şekilde gerçekleştirilebilmesini destekleyecek bir faaliyet gündemi ve yoğunluğu tasarlanmasının önem arz ettiği değerlendirilmektedir.	İletişim

3.2. REKABET Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Geliştirilmesi SOP

3.2.1. Genel Bilgiler

Tablo 31: REKABET SOP (Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Arttırılması) Genel Bilgiler

SOP Adı	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP (Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Arttırılması)
SOP Referans No	TR82/24/SOP/REKABET
Rapor Dönemi	01.01.2024 – 30.06.2024
SOP Bütçesi	140.939.500 TL
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	TR82 Bölgesinde su ürünleri, ağaç ve orman ürünleri ile tuz ürünleri üretiminde rekabetçiliğin ve katma değer artırılmasına, bölgeye özgü unsurların kaynak temelli geliştirilmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda yeni yatırımların ve ihracat kapasitesinin artırılması ve işletmelerin üretim, yönetim ve pazarlama becerilerini geliştirerek rekabet faktörlerinde ilerleme sağlamak temel hedefler olarak kurgulanmıştır.

3.2.2. Kapsam Takibi

Tablo 32: REKABET (Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Arttırılması) SOP

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Defne Değer Zinciri Analizi		X			Hazırlık çalışmaları kapsamında araştırmalar yapılmıştır. Kilit paydaşlar belirlenmeye çalışılmış ve ilk temaslara kurulmuştur.	Çalışma tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ağaç ve Orman Ürünleri Sektörü Mevcut Durum Raporu		X			Hazırlık çalışmaları kapsamında araştırmalar yapılmıştır. Kilit paydaşlar belirlenmeye çalışılmış ve ilk temaslar kurulmuştur.	Çalışma tamamlanacaktır.
Ağaç ve Orman Ürünleri Sektöründe Dönüşüm Çalışmalarının Uluslararası Karşılaştırmalı Analizi			X	İş yükü nedeniyle çalışmalara başlanamamıştır.		Çalışma tamamlanacaktır.
Palet Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu		X			Hazırlık çalışmaları kapsamında araştırmalar yapılmıştır. Kilit paydaşlar belirlenmeye çalışılmış ve ilk temaslar kurulmuştur.	Çalışma tamamlanacaktır.
İşbirliği ve Koordinasyon						
Bölge dışı işbirliği ve istişare ziyaretleri	X				Tıbbi ve aromatik bitkiler ile ağaç işleri ve mobilya sektörü özelinde olmak üzere üç teknik gez düzenlenmiştir. Teknik geziler kapsamında 26 paydaşla görüşme yapılmıştır.	Teknik geziler neticesinde edinilen bilgiler çerçevesinde iş birliği fırsatları değerlendirilecektir.
Organizasyonlara/etkinliklere katılım/katkı sağlanması		X			İstanbul oyuncak, İstanbul mobilya ve Karavanist fuarlarına, Kastamonu Orman Ürünleri Endüstrisinde Karşılaşılan Sorunlar ve Çözüm Önerileri Paneline katılım sağlanmıştır. Üç fuarda 34 firma ile görüşülmüştür. KASİAD ziyareti gerçekleştirilmiştir. HİSİAD Kastamonu programında yatırım ortamı sunumu yapılmıştır.	INTERMOB fuarına katılım sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölgede öne çıkan alanlarda organizasyon/etkinlik düzenlenmesi		X			Odun dışı orman ürünlerinden katma değerli ürün üretimi bağlamında bir çalıştay planlanmıştır.	Çalıştay Temmuz ayında yapılacaktır.
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Yeni sanayi alanlarının belirlenmesine yönelik çalışmalar		X			Kastamonu TSO tarafından yürütülen çalışmalara destek verilmektedir.	TSO ile iletişim sürdürülerek sürece destek vermeye devam edilecektir.
İşletmelerin rekabet gücünü arttırmaya yönelik yönetim danışmanlığı hizmetleri			X	KOBİ destek merkezinin operasyonelleştirme çalışmaları tamamlanmadığı için henüz hizmet verilememektedir.		KOBİ destek merkezinin operasyonelleştirme çalışmaları tamamlanarak hizmet sunumu başlatılacaktır.
Yönetim danışmanlığı seminerleri		X			Tosya TSO ve TURCAF işbirliğinde Afrika'ya ahşap kapı ihracat fırsatları semineri Temmuz ayı içerisinde gerçekleştirilmek üzere takvimlendirilmiştir.	Afrika'ya ahşap kapı ihracat fırsatları semineri yapılacaktır.
Yatırım promosyon etkinlikleri düzenlenmesi		X			Ağaç ve orman ürünleri ile yapısal ahşap bağlamında iki yatırım promosyon turu düzenlenmiştir. Bolu, Düzce ve İstanbul'da 6 firma ile görüşülmüştür.	Firmalarla iletişim sürdürülecektir.
Yatırım kolaylaştırma faaliyetleri		X			Devlet destek ve teşvikleri hakkında bilgilendirme faaliyetleri başta olmak üzere 27 paydaştan gelen talep karşılanmıştır.	Faaliyetlere devam edilecektir.
Bölge içi saha ziyaretleri		X			Bölge içi saha ziyaretleri kapsamında 13 paydaş ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Saha ziyaretlerine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölge içi saha ziyaretleri		X			Düzenli saha ziyaretleri gerçekleştirilmektedir	Bakanlıktan yatırım teşvik belgesi verilerinin elde edilmesiyle ilde yatırım yapan firmalar ziyaret edilecektir.
Ajans Destekleri						
Teknik Destek		X			2024 Yılı Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Arttırılması Teknik Destek Programı ilan edilmiştir.	Teknik destek programı yürütülecektir.
Mali Destek		X			Geçmiş dönemlerde başlatılan programlara ilişkin faaliyetler sürdürülmektedir.	Program faaliyetleri tamamlanarak kapatılacaktır.
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler						
Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP)		X			KOBİ Destek Merkezi'nin faaliyete geçirilme çalışmaları kapsamında iş planı ve hizmet kılavuzlarının oluşturulma süreci faaliyetleri sürdürülmektedir.	KOBİ Destek Merkezi faaliyete geçirilecektir.
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Çalışmaları		X			Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı Teknik Yardımı Projesi kapsamında düzenlenen eğitimlere katılım sağlanmıştır.	

3.2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.2.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 33: REKABET SOP (Öncelik 2) Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Ağaç ve orman ürünleri sektöründe yeni yatırım sayısı	Adet	0	2	0	2	2026
2	Ağaç ve orman ürünleri yeni yatırım büyüklüğü	TL	0	10 Milyon	0	2	2026
3	Ağaç ve orman ürünleri sektöründe faaliyet gösteren firma sayısında artış	Adet	312	315	333	2	2026
4	Ağaç ve orman ürünleri sektöründe çalışan kişi sayısında meydana gelen artış	Kişi	3.735	4.000	3.901	2	2026
5	Ağaç ve orman ürünleri sektöründe faaliyet gösteren firmaların net satışlarında meydana gelen artış tutarı	TL	130,8 Milyon	200 Milyon	285,6 Milyon	2	2026
6	Oluşturulan/geliştirilen sanayi alanı hektar büyüklüğü	Ha	459,61	659,61	459,61	2	2026
7	Firmalar nezdinde yeni ürün sayısı	Adet	0	2	0	2	2026

3.2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 34: REKABET SOP (Öncelik 1) Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Değer zinciri analizi sayısı	2	Adet	1	0	2024
Sektörel ve tematik raporu sayısı	2	Adet	2	0	2024
Ön fizibilite rapor sayısı	2	Adet	1	0	2024
(ORKAMOTEK) çalışmaları kapsamında hazırlanan doküman sayısı	2	Adet	3	3	2024
Bölge dışı işbirliği ve istişare ziyaretleri	2	Adet	3	3	2024

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Katılım/katkı sağlanan organizasyon/etkinlik sayısı	2	Adet	3	6	2024
Program/proje/faaliyet hazırlama ve uygulama kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitim/ bilgilendirme/ danışmanlık sayısı	2	Adet	1	0	2024
Yatırım promosyon etkinlikleri	2	Adet	2	2	2024
SOP kapsamında uygulanan teknik destek programı sayısı	2	Adet	1	0	2024

3.2.4. Değerlendirme

Tablo 35: REKABET SOP (Öncelik 1) Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Henüz SOP'un ilk 6 ayının geride kalması nedeniyle sonuçlara doğrudan etki edecek bir durum beklenmemektedir.
Çıktı Göstergeleri	Yılsonu itibariyle tamamlanması beklenen göstergelerin bir kısmında hedefe ulaşılmıştır. Hedef değere ulaşmayan göstergelere ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir.
İş Takvimi	Yılın ilk yarısında hareketlilik içeren faaliyetler yürütülmüş ve hedeflenen çıktı göstergelere yılın ilk yarısı itibariyle ulaşılmıştır. Bölge içi gerçekleştirilecek faaliyetlerde paydaşlarla birlikte hareket etme mecburiyeti bulunmaktadır. Söz konusu paydaşların istekliliği ve takvimlerinin müsaitliği, faaliyetin gerçekleşmesi için ön koşul haline gelmektedir. Bu kapsamdaki işlerde zaman zaman birim iş takvimine uyumsuzluklar yaşanabilmektedir. Bunun dışında Ajans gündeminde yüksek öncelikli işlerin ortaya çıkabilmesi de iş takviminde değişikliklere neden olabilmektedir.
Eşik Noktaları	2024 yılı ilk yarısı için herhangi bir eşik noktası öngörülmemiştir.
Harcama Takvimi	-

3.2.5. İyileştirme Önerileri

Tablo 36: REKABET SOP (Öncelik 1) İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Ağaç ve orman ürünleri sektör ekosistemi çok parçalı olmakla birlikte müteşebbis kanadı görece zayıf kalmaktadır. SOP kapsamında geleneksel işlerin dışında, bölge için yeni konuların çalışılması, girişimcilik kültürünün yayınlılığıyla birleştiğinde özel sektörde pazar endişesi başta olmak üzere çeşitli endişelerle karşılaşmaktadır.	Çalışılan konulara yönelik pazar araştırması yapılmalıdır. İyi uygulama örneği oluşturabilecek paydaşlara daha fazla kolaylaştırıcılık yaparak bu deneyim bölgede yaygınlaştırılmalıdır.	Kapsam

3.3. REKABET Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması SOP

3.3.1. Genel Bilgiler

Tablo 37: REKABET SOP (Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması) Genel Bilgiler

SOP Adı	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP (Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması)
SOP Referans No	TR82/24/SOP/REKABET (TR82/24/SOP/TUZ)
Rapor Dönemi	01.01.2024 – 24.07.2024
SOP Bütçesi	4.270.000 TL
SOP Süresi	3 Yıl
SOP Özeti	Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması Sonuç Odaklı Programının (SOP) arka planı ve müdahale gerekçeleri aşağıdaki unsurlardan oluşmaktadır: • TR82 Bölgesi'ndeki Tuz Ürünleri Üretiminde Katma Değerin Artırılması • Hâlihazırda bölgede üretimi bulunmayan ya da yetersiz olan tuzdan türev kimyasal ve alternatif ürünlerin üretilmesine yönelik olarak bölgedeki üretici işletmelere teknik danışmanlık desteklerinin verilmesi. Böylelikle su arıtmasında kullanılan tablet tuz, kar ve buzlanmayı önleyici solüsyon, saf sodyum klorür, klor ve klor alkali ürünleri (hidrojen klorür, sodyum/potasyum hidroksit, hidrojen/sodyum/potasyum peroksitler, asetik asit, hidroklorik asit, demir-3 klorür solüsyonu, kostik vb. ürünler) vb. ürünlerin bölge içerisinde üretilmesi mümkün olacaktır. • Bölgedeki tuz ekosisteminin bir parçası olan tuz temalı turizm unsurlarının geliştirilmesine katkı sağlanması, Çankırı'da bulunan yer altı tuz şehrinin (tuz madeni) tamamlayıcı tıp tedavileri olan speleoterapi ve haloterapi uygulamalarına uygunluğu ve bu kapsamda oluşturulacak terapi merkezleri, konaklama tesisleri vb. projelere yönelik fizibilite raporları hazırlanması, dış kaynak ve fonların araştırılması söz konusu olacaktır. • "Sektörel Tuz ve Tuz Temelli Stratejik Ürünler" ihtisaslaşma projesi ile YÖK tarafından "Bölgesel Kalkınma Odaklı İhtisas Üniversitesi" olarak ilan edilen Çankırı Karatekin Üniversitesinin bu kapsamdaki plan, proje ve faaliyetlerine destek olunması ve katkı sunulması amaçlanmaktadır.

3.3.2. Kapsam Takibi

Tablo 38: REKABET Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması SOP

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
SOP Ön Fizibilite Raporu		X			Literatür taraması yapılmaktır.	
SOP Dış Ticaret Hedef Pazar Araştırma Raporu		X			Sodyum Hidroksit (NaOH) hedef Pazar araştırması raporlama çalışması yapılmaktadır.	Rapor, yılın ikinci yarısında tamamlanacaktır.
Sektörel ve Tematik Raporlar		X			Tuz Sektörü ile ilgili yapılacak çalışmalara altlık oluşturması amacıyla tuz ile ilgili sektör raporu oluşturulmaktadır. Raporun çerçevesi, amaçları, ana esasları oluşturulmuştur.	Literatür taraması yapılacak, istatistiksel veriler toplanacak ve rapor tamamlanacaktır.
İşbirliği ve Koordinasyon						
Üniversiteler, Araştırma Kurumları, Bakanlıklar, Küme Dernekleri, Bölge Dışı Ticaret ve Sanayi Odaları, İşadamları Dernekleri, İşletmeler ile Yapılacak Çalışmalar		X			İşbirliği çalışmaları devam etmektedir.	Kurul toplantılarına katılıma devam edilecektir
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) çalışmaları		X			Kurul toplantılarına katılıma devam edilmektedir	Kurul toplantılarına katılıma devam edilecektir
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu çalışmaları		X			İşkur tarafından organize edilen kurul çalışmalarına katılım sağlanmaktadır.	Kurul toplantılarına katılıma devam edilecektir.
KOSGEB Kurul Çalışmaları		X			Girişimcilik programı iş geliştirme desteği, yurt dışı pazar destek programı, ileri girişimci destek programı, ar-ge ve inovasyon destek programı kurul çalışmalarına katılım sağlanmaktadır.	Kurul toplantılarına katılıma devam edilecektir.
Ticaret İl Müdürlüğü KOOPDES kurul çalışmaları		X			Ticaret İl Müdürlüğü kooperatiflerin desteklenmesi ile ilgili projelerin değerlendirilmesi kurul çalışmalarına katılım sağlanmaktadır.	Kurul toplantılarına katılıma devam edilec,ektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölge Dışı İşbirliği, İstişare ve İnceleme Ziyaretleri		X			Hedef firma ve kurumlar tespit edilmiştir. Bunlar; firmalardan Koruma Klor Alkali San. ve Tic. A.Ş., Alkim Kimya, AS Kimya firmaları ve TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezidir.	Söz konusu tespit edilen firmaların ziyaret edilmesi planlanmaktadır.
Organizasyonlara/ etkinliklere katılım/katkı sağlanması		X			07.06.2024 tarihinde Anfa Altınpark'ta düzenlenen Ankara Ice Cream & Sweet Expo Ankara Dondurma ve Tatlı Fuarına katılım sağlanmıştır.	Aşağıda detayları belirtilen fuarlara katılım sağlanacaktır; (04.09.2024 - 07.09.2024) Ankara Moda Fuarı Ato Congressium – (Orta OSB'ye yeni yatırımlar için ve OSB'nin tanıtımı amacıyla) (24.10.2024 - 27.10.2024) Ankara Prefab House Expo Prefabrik Tiny House Modüler Ev Fuarı Anfa Altınpark Fuar Merkezi (30.10.2024 - 01.11.2024) Mıs Türkiye Madencilik Kongresi Ve Fuarı

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tuz Temalı Etkinlikler Düzenlenmesi		X			Çankırı Belediyesi tarafından Çankırı Tuz Festivali düzenlenmektedir. OSB Müdürlükleri ile koordineli bir şekilde programa katılacak işletmelerle koordinasyon sağlanmaktadır. Çankırı Valiliği koordinasyonunda Ankara-Çankırı arasında Turistik Tuz Ekspresi Treni seferi düzenlenmesine Ajans tarafından katkı sağlanmıştır. Çankırı Karatekin Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesinde Tuz üretimi yapan işletmelerin yer alması ve ürün geliştirmesi yapmalarıyla ilgili hem özel işletmeler hem de üniversiteye ziyaretler yapılmıştır.	Üniversite ile tuz konusunda çalıştay, seminer, panel gibi etkinlikler planlanıp organize edilmesi planlanmaktadır.
Kapasite Geliştirme						
TR822 Bölgesinde faaliyet gösteren kurum/kuruluşların tuz temalı program / proje / faaliyet hazırlama ve uygulama kapasitesinin artırılması		X			Teknik Destek (TD) programı rehber tasarımı yapılmaktadır.	Yılın ikinci yarısında TD program ilan edilecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek						
İşletmelerin Rekabet Gücünü Arttırmaya Yönelik Yönetim Danışmanlığı Hizmetleri		X			Söz konusu yönetim danışmanlığı hizmetlerinin sağlanacağı teknik destek (TD) rehberi hazırlanmaktadır.	Yılın ikinci yarısında TD program ilan edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Bilgilendirme Seminerleri	X				Endüstriyel tuz üretimi gerçekleştiren firmalar ziyaret edilerek katma değeri yüksek tuz ürünleri hakkında bilgi verilmiştir.. Çankırı'da faaliyet gösteren bir firmanın Tekonkent'te yer alması için bilgilendirme yapılmış akabinde söz konusu firma tarafından başvuru yapılmıştır.	Firmalara hatırlatma ve durum değerlendirme ziyaretleri yapılacaktır. Ayrıca, küçük ölçekte tuz imalatı yapan firmalara saha ziyaretleri gerçekleştirilerek tuz ürünleri konusundaki güncel gelişme ve yeniliklerden bahsedilecektir.
Yatırım Promosyonu Etkinlikleri Düzenlenmesi		X		2024 yılı içerisinde tamamlanacaktır	Yatırım promosyonu için firma tespit çalışmaları yürütülmüştür.	Belirtilen firmalara birebir ziyaretler gerçekleştirilerek yatırım promosyonu gerçekleştirilecektir.
Yatırım Kolaylaştırma Faaliyetleri		X			Çankırı'da faaliyet olan ve yatırım yapacak işletmelere yakın destek sağlanmaktadır. Bu kapsamda 9 firma/kuruma yönelik faaliyet yürütülmüştür.	Faaliyetlere devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölge İçi Saha Ziyaretleri		X			Düzenli saha ziyaretleri gerçekleştirilmektedir.	Faaliyetlere devam edilecektir.
Ajans Destekleri						
Tuz Ürünleri Üretiminin Yapısal Dönüşümünü ve Düşük Katma Değerli Tuz Üretiminin Gelişimini Sağlayacak Teknik Danışmanlık Programı		X			2024 Yılı Tuz Sektörü ve Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı rehberi hazırlanmaktadır. Yılın ikinci yarısında ilan edilecektir.	Programın ilan edilmesi ve gelen projelerin değerlendirilmesi yapılacaktır.
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Tuz Temalı Kamu Yatırımlarının Faaliyete Geçirilebilmesi Amacıyla Gerçekleştirilecek Faaliyetler		X			Teknik Destek programı kapsamında ÇANKAM (ÇAKÜ Merkezi Araştırma Lab) yöneticileri ile teknik destek danışmanlık ihtiyacı konusunda görüşülmüştür.	Kamu yatırımları takip edilmeye devam edilecektir.
İzleme ve Değerlendirme						

3.3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri**3.3.3.1. Sonuç Göstergeleri****Tablo 39: REKABET SOP (Öncelik 3)**

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründeki Yeni Yatırım Sayısı	Adet	0	2	0	-	2026
2	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründeki Yeni Yatırım Büyüklüğü	TL	0	50 Milyon	0	-	2026
3	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründe Faaliyet Gösteren Firma Sayısında Artış	Adet	10 (2021)	12	10	-	2026
4	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründe Çalışan Kişi Sayısında Meydana Gelen Artış	Çalışan	308 (2021)	370	308	-	2026
5	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründe Faaliyet Gösteren Firmaların Net Satışlarında Meydana Gelen Artış Tutarı	TL	175,3 Milyon (2021)	228 Milyon	175,3 Milyon	-	2026
6	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründeki Yatırımlar Kapsamında Oluşturulan/ Geliştirilen Sanayi Alanı Parsel Büyüklüğü	Dekar	0	20	0	-	2026
7	Üretimine Başlanan Tuz ve Tuzdan Türev Yeni Ürün Sayısı	Adet	0	2	0	-	2026

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
8	TR82 Bölgesindeki Teknoloji Geliştirme Bölgelerinden (TGB) Alan Tahsis Eden Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Üretimi Yapan Firma Sayısı	Adet	0	1	1	-	Medmar tuz firması bu kapsamda Teknokente başvuru yapmış olup başvurunun 2024 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir.
9	Tuz Ürünleri Üretiminde Yapısal Dönüşümü Sağlayacak Teknik Danışmanlık Desteklerinden Yararlanan Firma Sayısı	Adet	0	1	0	-	2026
10	Düşük Katma Değerli Tuz Ürünleri Üretimi Sektörünün Gelişimini Sağlayacak Teknik Desteklerden Yararlanan Firma Sayısı	Adet	0	1	0	-	2026

3.3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 40: REKABET SOP (Öncelik 3) Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sektörel ve Tematik Rapor Sayısı	1	Adet	2	0	2024
Ön Fizibilite Raporu Sayısı	1	Adet	1	0	2024
Hedef Pazar Araştırma Raporu Sayısı	1	Adet	1	0	2024
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) Toplantılarına Katılım Sayısı	2	Adet	2	2	-
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantılarına Katılım Sayısı	2	Adet	2	2	-
Bölge Dışı İşbirliği ve İstişare Ziyaretleri	2	Adet	2	2	-

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Düzenlenen ve/veya Katkı Sağlanan Etkinlik Sayısı	2	Adet	2	0	2024
Proje/Faaliyet Hazırlama ve Uygulama Kapasitesinin Arttırılmasına Yönelik Eğitim/Bilgilendirme/Danışmanlık vb. Sayısı	3	Adet	1	1	-
Yatırım Promosyonu Etkinlikleri Sayısı	4	Adet	1	0	2024 yılı içerisinde tamamlanacaktır
SOP Kapsamında Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	5	Adet	1	1	-
Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Geliştirilmesi Konusunda Farkındalığın Sağlanması Amacıyla Firmalara Yapılacak Saha Ziyaretleri	6	Adet	1	1	-

3.3.4. Değerlendirme

Tablo 41: REKABET SOP (Öncelik 3) Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Faaliyetler planlandığı şekilde devam etmektedir. SOP süresinin bitiş tarihi olan 2026 yılında sonuç göstergelerinin tamamına ulaşılacağı değerlendirilmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Faaliyetler planlandığı şekilde devam etmektedir. SOP süresinin bitiş tarihi olan 2026 yılında çıktı göstergelerinin tamamına ulaşılacağı değerlendirilmektedir.
İş Takvimi	İş takvimine uygun şekilde ilerlenmesi planlanmaktadır.
Eşik Noktaları	
Harcama Takvimi	-

4. YEREL KALKINMA FIRSATLARI (YKF)

4.1. Kapsam Takibi

Tablo 42: YKF Yeni Yatırımların Artırılması

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yeni Yatırımların Artırılması						
Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi – Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü		X			<u>Korgun OSB:</u> OSB'nin Çevresel ve Sosyal Yönetim Planı (ESMP) Dünya Bankası (DB) tarafından onaylandı. Bakanlık tarafından hem GES hem de altyapı için müşavir firma belirlendi ve 26.06.2024 tarihinde OSB ile müşavirlik sözleşmeleri imzalandı. 2024 yılı içinde hem GES hem de altyapı ihalelerine çıkılması hedeflenmektedir. 2024 yılı kamu yatırım programında projenin toplam bütçesi 800 milyon TL olarak belirtilmiştir. Yapılacak işler aşağıda listelenmiştir; 1. 3MW GES santrali kurulumu 2. Altyapı imalatları 2.1.Yağmur suyu drenajı ile karayollarının inşaatı 2.2.Su boru hatlarının/şebekelerinin inşaatı 2.3.Yağmur suyu boru hatlarının inşaatı 2.4.Atık su boru hatlarının inşaatı 2.5.Telekomünikasyon/internet hatlarının inşaatı 3.Doğalgaz Şebekelerinin İnşaatı 4.OSB içi elektrik şebekelerinin inşaatı 5.Yatırımcılar için 26,6ha alanın altyapısı hazır hale getirilmiş olacak.	Korgun OSB'nin altyapı ihalelerine 2024 yılı içinde çıkılması hedeflenmektedir. Çerkeş OSB'nin 2024 yılı son çeyreği ya da 2025 yılı içinde müşavirlik ihalesine çıkılması beklenmektedir. 2025 yılı içinde Çerkeş OSB'nin yapım işi ihalesine çıkabileceği değerlendirilmektedir. Yakıncık OSB'nin de 2025 yılı içinde çevresel ve sosyal tarama dokümanlarını tamamlayarak, müşavirlik ihalesine çıkabileceği 2026 yılı içinde yapım işi ihalesine çıkabileceği değerlendirilmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi – Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü					Bölgedeki yeşil altyapı ile kurulan ilk alan olacak. Korgun OSB'nin verimliliğinin, çevresel sürdürülebilirliğinin ve rekabet gücünün artırılması ve aynı zamanda bölgedeki diğer OSB'lere örnek oluşturması hedeflenmektedir. Korgun OSB'nin %90 doluluk üzerinde olması ve 15 dönüm üzerinde yer tahsisi yapabilecek yer olmaması nedeniyle büyük alan ihtiyacı olan işletmelerin yer bulamamasına çözüm üretilecek. <u>Cerkes OSB</u> 1,15 MW GES projesi kapsamında "Çevresel ve Sosyal Yönetim Planı" oluşturulması için Bakanlık tarafından ihaleye çıktı. Bu yıl içinde bu sürecin tamamlanması ve Çerkeş OSB'nin müşavirlik hizmet alım ihalesinin 2025 yılında başlaması öngörülmektedir. 2024 yılı kamu yatırım programında projenin toplam bütçesi 45 milyon TL olarak belirtilmiştir. <u>Yakınkent OSB</u> Dünya Bankası projesi kapsamında, Korgun OSB, Yakınkent OSB ve ÇYDO koordinasyonunda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Yakınkent OSB'nin 3,5 milyon € tutarlı, 2.000m3/gün kapasiteli arıtma tesisi projesi yatırım programına teklif edilmiştir. Bakanlık projenin Dünya Bankası projesi kapsamında finanse edilmesinin uygun olacağını değerlendirmiştir.	
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Siber Vatan Faaliyetleri		X			Sızma testi eğitimi ve web güvenliği eğitimi verilerek süreç tamamlanmıştır. Boot camp hazırlıkları devam etmektedir.	Boot camp'e katılım sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Türkiye'de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi		X			Projenin, Aksiyon Dokümanı yazılmaktadır.	Aksiyon Dokümanını ilgili kurumlar tarafından onaylanıp sözleşme aşamasına geçilmesi beklenmektedir.
Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Çalışma Teması Faaliyetleri		X			Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Çalışma Teması kapsamında TR82 Bölgesi'nde bulunan kadın girişimcilerin ve girişimci olmak isteyen kadınların kapasitelerinin geliştirilmesi için eğitimler verilmiştir.	Eğitim, danışmanlık faaliyetlerinin devam edilecektir.

5. KURUMSAL GELİŞİM

5.1. Kapsam Takibi

Tablo 43: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Analiz, rapor, araştırma vb.		X			2023 yılında her uzman ve destek personelin en az bir adet analiz, rapor, araştırma vb. ajans ihtiyaçlarını karşılayacak ve kişisel gelişimine katkı sağlayacak çalışmalar için konular belirlenmiştir	Aralık ayı itibariyle çalışmalar tamamlanacaktır.
İşbirliği ve Koordinasyon						
Kalkınma Kurulu Toplantıları			X	Kalkınma Kurulu Üyeleri henüz belirlenmemiştir.		
Yönetim Kurulu Toplantıları		X			Yılın ilk yarısında 2 adet toplantı yapılmıştır.	Yıl sonuna kadar 4 adet toplantı daha yapılması planlanmaktadır.
Tecrübe Paylaşım Ziyaretleri	X				Diğer kalkınma ajansları ve kurumlar ile işbirliği geliştirmek, kurumsal yönetim ve işleyiş hakkında iyi uygulamaların tecrübe edilerek örnek alınması amacıyla ajansımıza 1 adet iyi uygulama ziyareti düzenlenmiştir.	
Kapasite Geliştirme						
Ajans Kurumsallaşma Faaliyetleri	X				Ajans Teşkilat ve Görev Yönergesi güncellenmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Personeline Yönelik Eğitimler		X			Tüm personelin katılımıyla Erasmus+ proje hazırlama eğitimi düzenlenmiştir.	Online eğitim faaliyetleri devam edecektir.
Tanıtım Faaliyetleri		X			Ajans faaliyetlerinin etkin tanıtımı amacıyla faaliyetler yürütülmüştür.	

6. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

6.1. Üstünlükler

KUZKA' nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- Nitelikli personel,
- Stratejik odaklanma,
- Yenilik ve farkındalık yaratma isteği,
- Farklı alanlardaki uzmanlıklar,
- Çalışanlar arasındaki uyum ve koordinasyonun yüksek olması,
- Güçlü kurumsal hafıza,
- Çalışanların yüksek çalışma motivasyonu ve sorumluluk bilincine sahip olması,
- Araştırma, planlama ve uygulama kapasitesinin yüksek olması,
- Destek hizmetlerine yönelik kullanılan bilgi sistemlerinin gün geçtikçe geliştirilmesi,
- Bölgeyi yakından tanıma, bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurabilme,
- Yatırım konularında yatırımcılar ve ilgili kurumlarda oluşturulan olumlu algı,
- Ajansın uzun dönemli entegre proje altyapısına ve sektör bilgisine sahip olması.

6.2. Zayıflıklar

KUZKA' nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- Bazı deneyim ve uzmanlık gereken konularda personel bulunmaması,
- Destek hizmetlerinde ikame personel eksikliği,
- Bölgede girişimcilik kültürünün zayıf olması,
- Kurumlar arası koordinasyonun zayıf olması,
- Bölgede yatırım ortamının kalitesini olumsuz etkileyen unsurların yoğunluğu.

7. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansımız, ulusal, bölgesel ve kurumsal önceliklerine uygun olarak hazırladığı 2024 çalışma programı belirlenen takvim çerçevesinde kararlılıkla uygulamaktadır. Kurgulanan faaliyetlerin tamamına yakınında çalışmalar yürütülmüştür.

Son yıllarda dünya genelinde yaşanan gelişmeler Ülkemizi ve dolayısıyla Bölgemizi etkilemektedir. Bu gelişmelerin oluşturduğu pozitif ve negatif dışsallıklara karşı bölgenin yönlendirilmesi ve dayanıklılığının artırılarak ortaya çıkacak fırsatlardan en iyi düzeyde yararlanılması ihtiyacı bulunmaktadır. Ajansımızın orta-uzun dönemde sahiplendiği vizyon gereğince söz konusu değişimler karşısında bölgeyi yönlendirici bir misyon edinmesi kaçınılmazdır. Ancak, bütçe ve personel kısıtları nedeniyle bu fonksiyonun tam olarak yerine getirilemediği değerlendirilmektedir. Bu nedenle, önümüzdeki yıllarda operasyonel faaliyetlerin azaltılarak politika geliştirici fonksiyonların artırılması, ayrıca bölge planlarının uygulama gücünün hem teori hem de pratikte geliştirilmesi gerekmektedir.



Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 / KASTAMONU
Tel.: +90 366 212 58 52 • Faks: +90 366 212 58 55

E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr | www.kuzka.gov.tr

Kalkınma Ajansı Yayınları Bedelsizdir, Satılamaz



TC_KUZKA



TC KUZKA



tc_kuzka



TC KUZKA